



• •  
• •

*Допущено  
Советом Учебно-методического объединения  
вузов России по образованию в области менеджмента  
в качестве учебного пособия для студентов  
высших учебных заведений,  
обучающихся по специальности  
«Управление персоналом»*

331(075.8)  
65.050.2 73  
78

78

2008 — 159 . — ( ISBN 978-5-16-003271-9

331(075.8)  
65.050.2 73

ISBN 978-5-16-003271-9

©

2008





,

.

,

:

-

\* \*                      \* \*                      \* \* \*                      \* \* \*  
 \* \* \*                      \* \* \*                      \*                      \*

# 1

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

« »,

—

-

-

-

-

-

. 1

.

:

1.

-

-

-

2

-

3

4

-

-

5

6

-

-

7

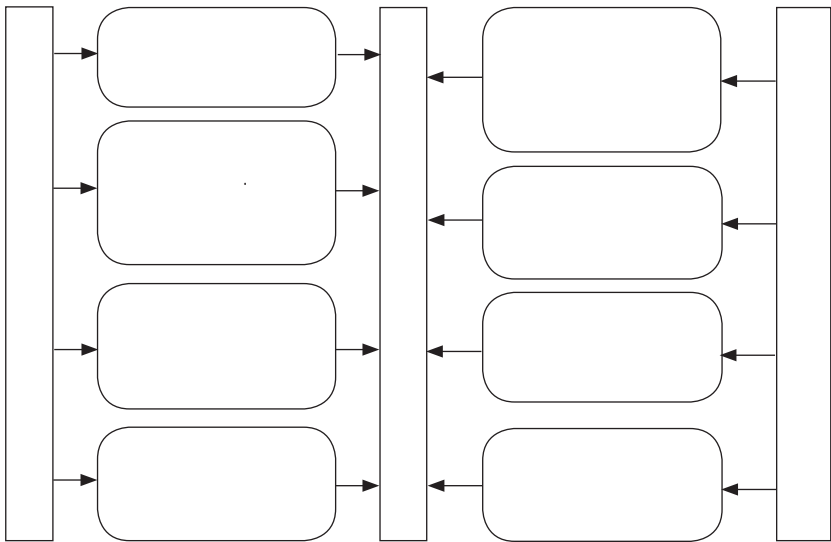




.1.1.

«

».

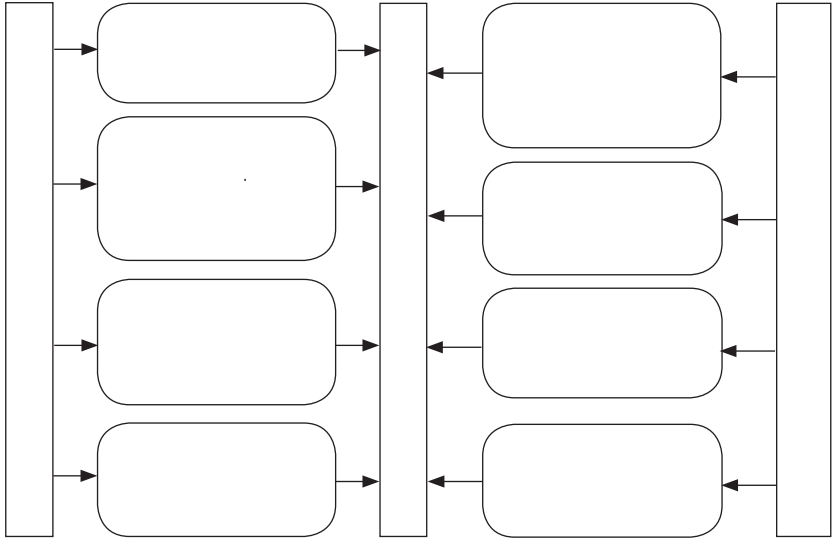


. 1.1.

«

»





. 1.1.

«

»

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

«

» ( )?

«

»?

»?

«

-  
?



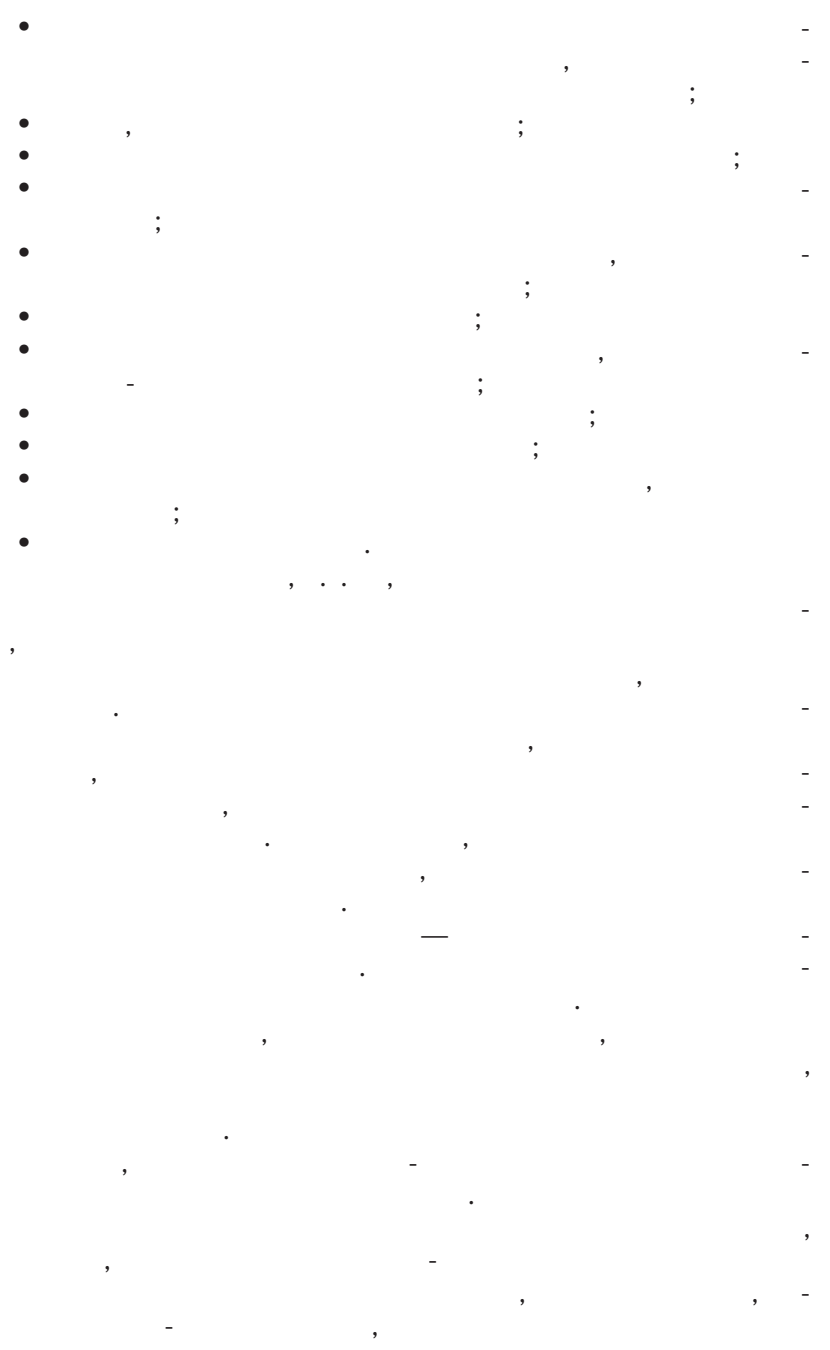
,  
 ( ), ,  
 ,  
 ( ) ,  
 .  
 1993 .  
 , ( . ).  
 « »  
 ;  
 ,  
 , ,  
 .  
 -  
 ,  
 , -  
 . ( . ) -  
 , ,  
 , -  
 ,  
 , ?  
 , ,











( .21).

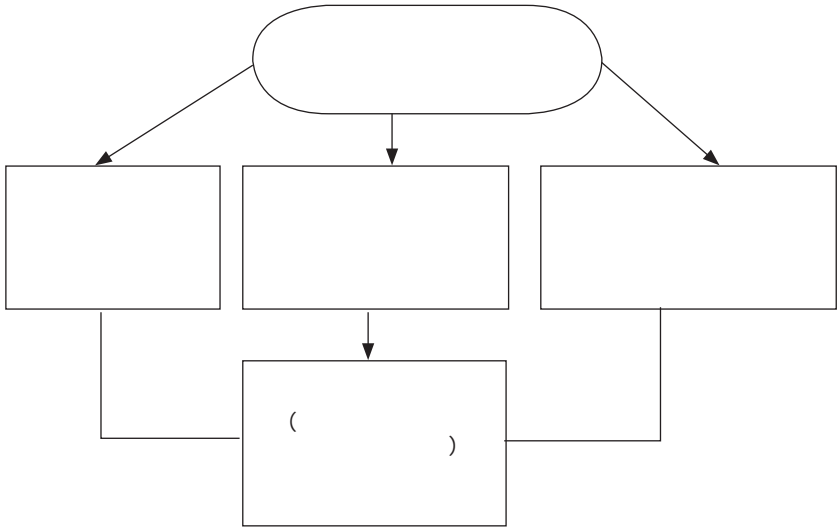
21


	( )
-	( , , ) ( , , ) ,

. -  
, -  
.  
-  
, , -  
.  
, -  
.  
-  
.  
:  
:  
, -  
,  
.







.2.1.

-

-

.

:

• , ;

• ,

• ;

• (

• );

- , -

.

-

.

-

.

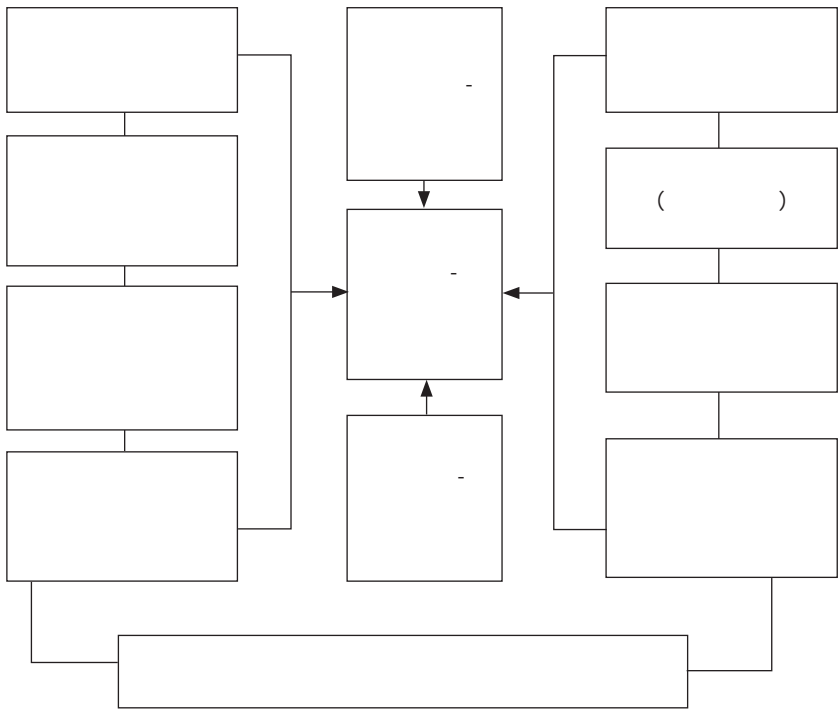
?

1)

2)

3)

. 22



. 2.2



1) ( . . . );

2) , . . . ;

3) , . . .

( , . . . ).

) 0-16 -

15 .

14 ,

);

) 16-54 -

(

);

) 16-59 -

(

).

， ， -

15-64 ，  
 $\frac{3}{5}$  .

： -64 ， -74 1.

： -

( ) 2007-2008 .

， -

— ，

， .

， -

， ， ，

， .

( ) .

(1929-1932) (1933-1937)  
14 .  
16 .  
14 .  
-16 .

1 65 . -

62 ， 76 ， -

— 50 .

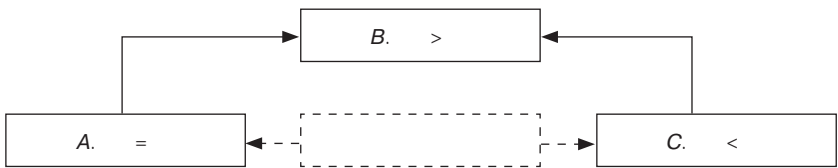
1) ( ), ... ,

2) ( )—

50%

2.3.

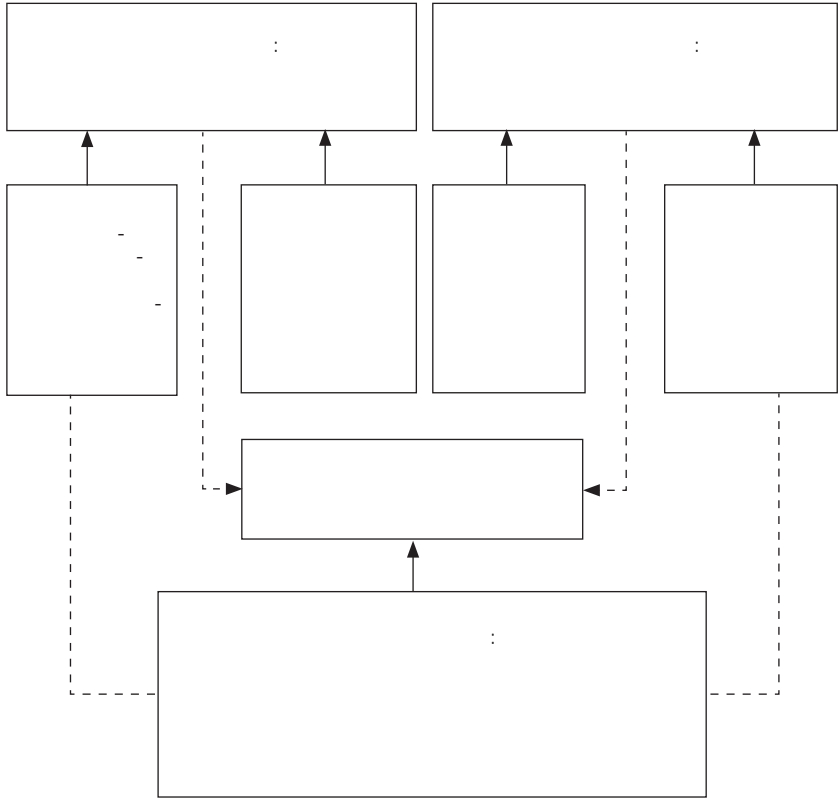
• ; , -  
• ) ( -  
• - -  
• , -  
- 1000 ):  
• ; -  
• ; -  
• , -  
( .23. -



.23.

1980

. 24



.2.4.

5-6%<sup>1</sup>.

60.

20%  
2050 .

60

«

»

( ),

«

—

... 2050 .

2

, 80%

60,

15

600

«

».

(

)

---

1

( ..... ).

- ,

, -

, , , ,

, , ,

- ,

.

.

-

.

( , ( ) ) ( ,

( , ( ) ).

.

.

-

-

-

.

:

)

;

)

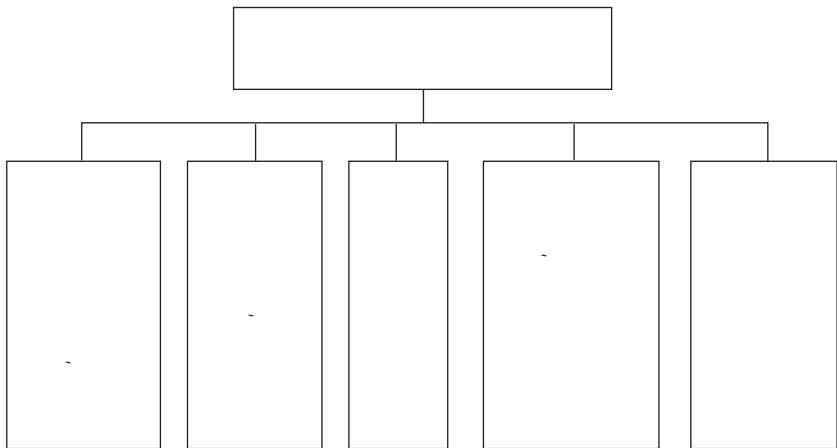
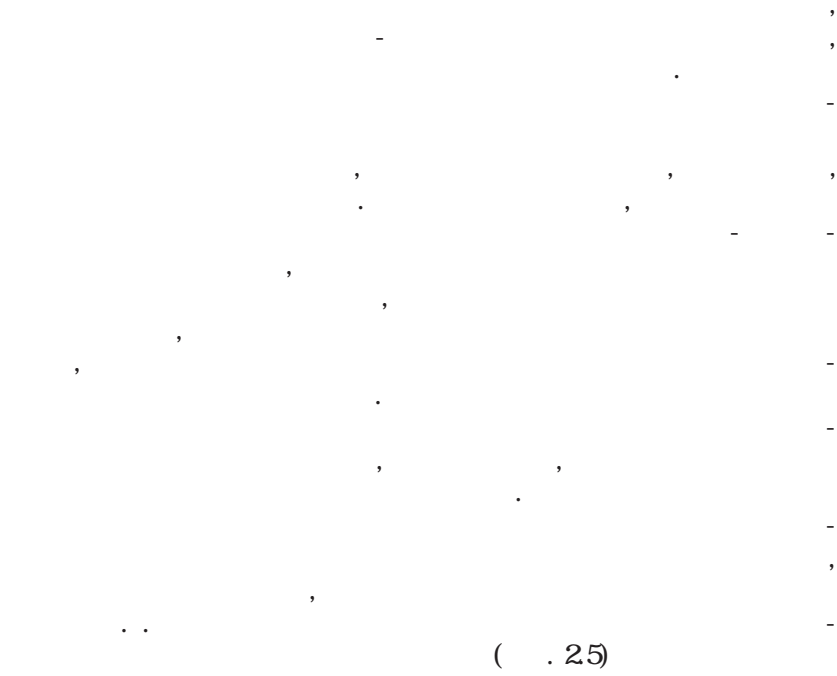
)

.

-



2.4.



.2.5.

• ;  
 • ;  
 • ;  
 • .

2011 . ( . 22).  
 22  
 2007-2016 .  
 ( ,)%

2007	16,0	62,8	20,7
2011	15,5	61,8	22,7
2016	15,9	59,0	25,1

1. ;  
 2. ( ;  
 3. ).

36%  
 100%  
 21,3 3, 40%

— 26	,	— 19,3	,	— 1,6	³).	1998 .
	— 320	,				
	7,5					
	— 1,2		1	— 5%		
1	²).		2(		— 8,7	
	2015 . (		1998 .)			14%,
			— 35%.			-
				52%,		

1960-1970-

## 2.5.



.23)

( 2

23

	1	2	3	4

,  
 ,  
 ,  
 -  
 ,  
 •  
 •  
 • ( );  
 •  
 •  
 •  
 •  
 •  
 • ( , )

$$= \dots - \dots + \dots + \dots ,$$

;  
 ;  
 ; - 16 .

$$L = \frac{(t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1})}{(t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1})} - 1$$

$$L(\varnothing) = (t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1}) - 1$$

$$(t) : (t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1})$$

$$L(\varnothing) = (t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1}) - 1$$





5 10 .



( , 35 ).

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

( , ... ),

$1/3$

$2/3$

1.

2

-  
-

3

,

( .24).

24

	$k = T /$	$k -$
	$k = /$	$k -$





( )-

, . , .

,  
) 10 ( ) 16 ( 6 ( -  
14-15 . , ( ) .

: — -

— .

, , ,  
74 . , -

72 .

» «  
( ) . « »

( )-

- : -
- , ;
- , ;
- , ;
- , ;



; , , ' ) ( , -  
 ; , , ' ) ( , -  
 . ,  
 , :

$$k = k + k^0$$

$k -$   
 ;  $k -$   
 ;  $k^0 -$

« » « »  
 » , - -  
 , ,  
 « » -

1. « » « »?
2. ?
3. -
4. ? « -
5. »?
6. ? ?
7. ?
8. ?
9. ?
10. ? ?
11. ?
12. -
13. ?
14. ? ?
15. ? ?

16.

?

17.

?

18.

-

?

19.

?

20.

?

21.

?

22.

,

?

23.

?

24.

-

?





1994 . 48

13,5%

10,1

- 
- 
-



• ;  
• -

-  
, . . .

,  
.

,  
.

,  
.

1 :  
90% — , . . .

2 , ,  
-  
-

( , , ) .  
( ) ,

,  
—

,  
-  
-





2

3

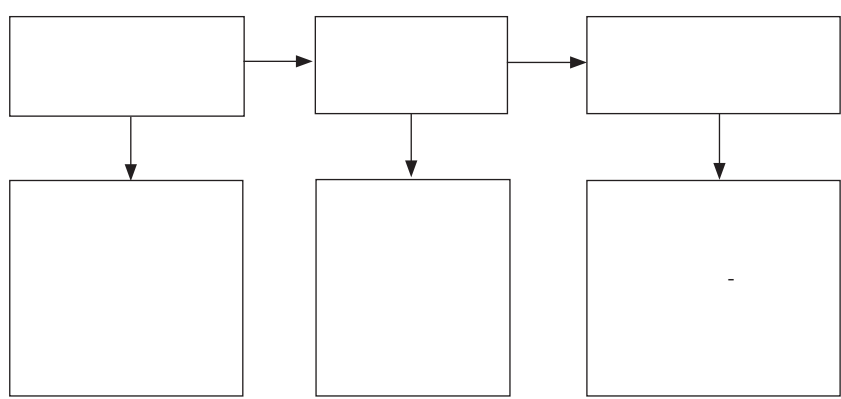
4

5

- 
- 
- 
-

,  
 ,  
 , - ,  
 .  
 , :  
 ) ; )  
 , ; )  
 , ( , -  
 ), — .  
 ,  
 ( -  
 ).  
 ,  
 :  
 • ( , -  
 , ) ; -  
 • , -  
 , .. -  
 ; -  
 • , -  
 , -  
 -

, «  
 ».  
 ( . 31).  
 :  
 • -  
 ;  
 • -  
 ;  
 • -  
 ;  
 • ;  
 • -  
 ;  
 • ;



. 3.1.

- 
- 

;

, —

,

,

, .

,

.

### 3.2.

—

—

(1949, 1957, 1982, 1993 .),  
( . ) —

,

,

.

,

.

.

:

- 

;

- 

,

;

- ;
- ;
- , , -

.

.

.

.

60 . , .

. 1991 .

« ( ) .

1000

.

,

,

:

+ = 100% = 100% - ,

- ; - ;

( , , . .):

= ( / )100%.

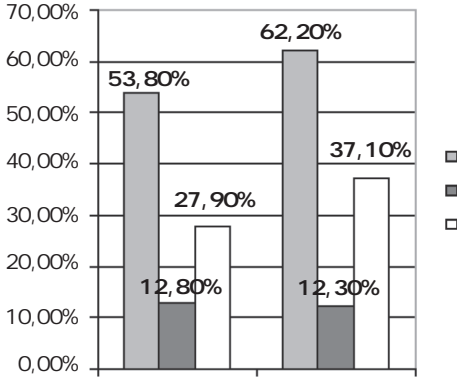
$$= \left( \frac{\dots}{\dots} \right) 100\%.$$

« ... ».

5%

( ... )

( .32),



. 3.2. 2003-2004 .

) ( 16 -

, : , -

- (
- ),
- (
- );
- - , ,
- ;
- ;

3.3.

, , , -

, . -

, -

, .





50%.

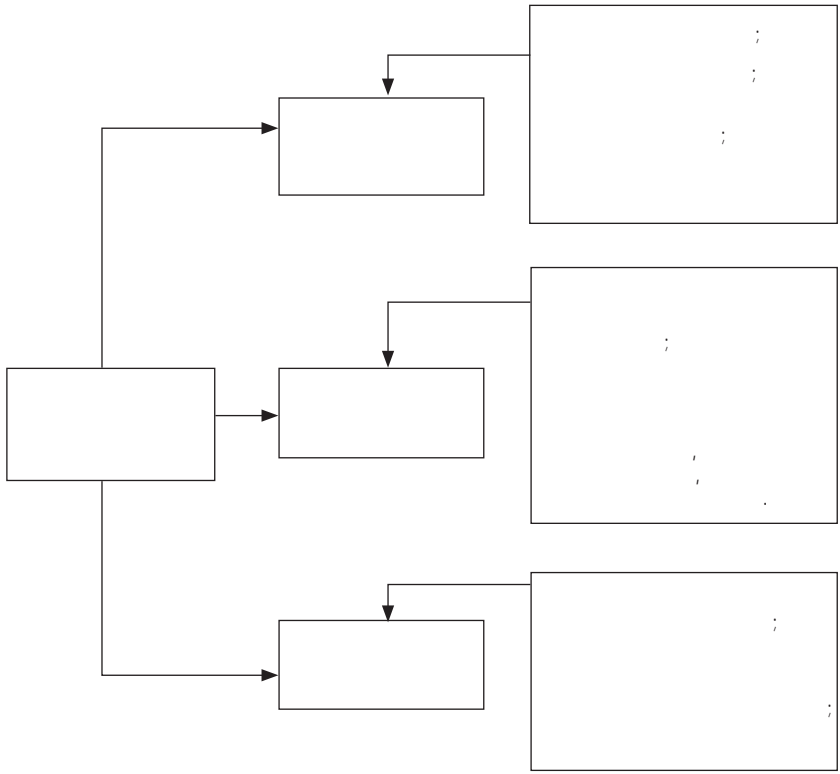
. 33

1.

2.

3.

. 32



. 3.3.

2,5-3%.

4-8



- 
- 
-

### 3.4.

- 
- 
- 
- 

1- « » ( , ) .

1- « » .

(1 ), ( -1 )

1991 .

« » .

( : , , ).

1992 .

15

72 .

15%

9%

36%.

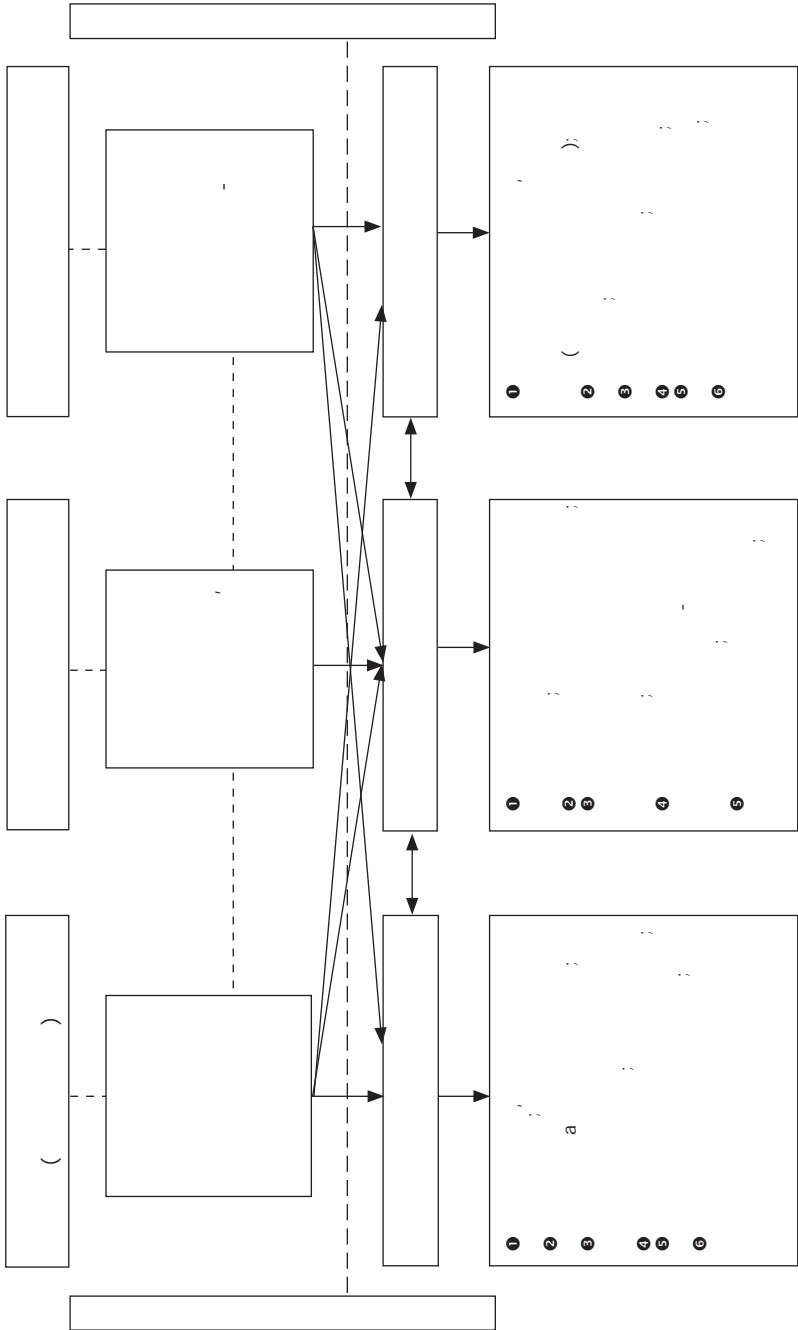
( .34).

(

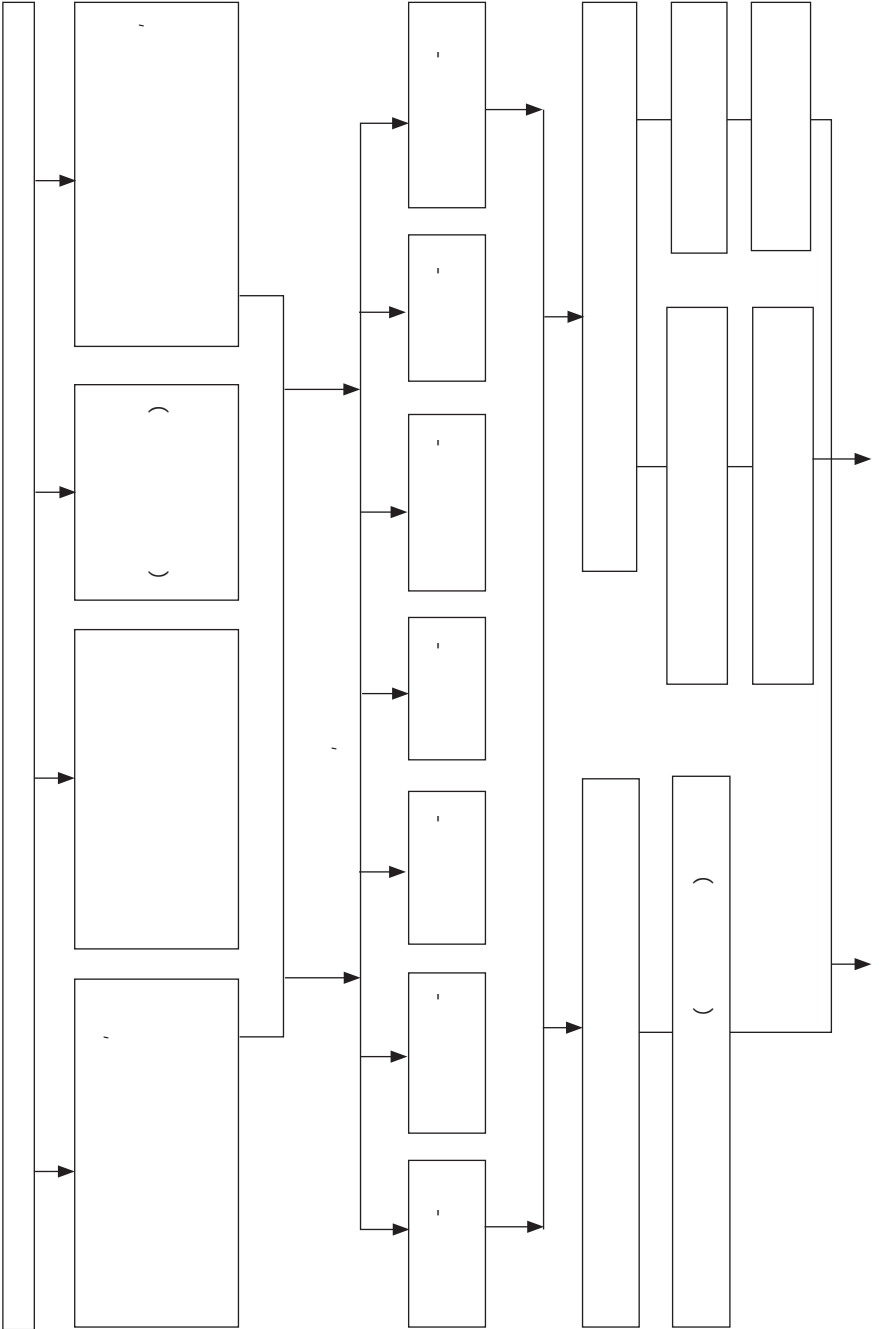
)

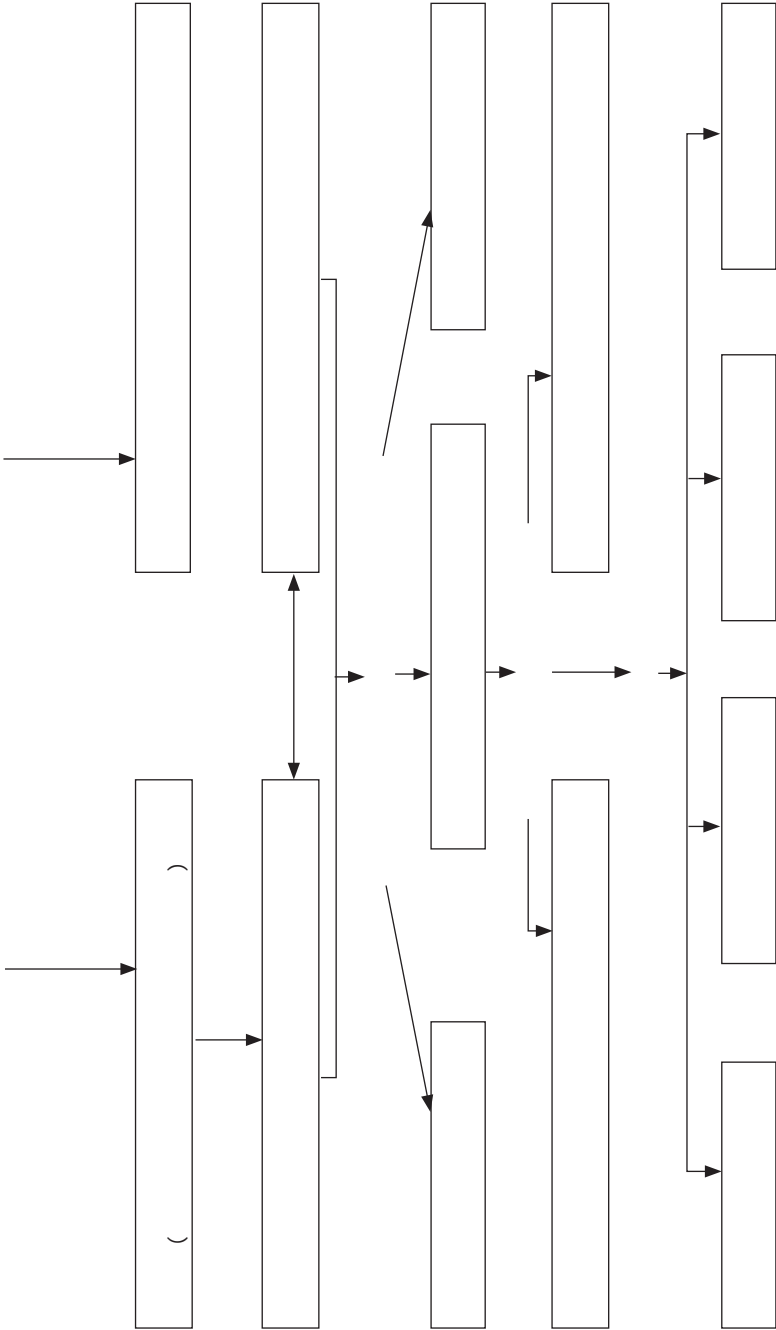
- 
- 
- 
- 
-





.3.4.





. 3.5.

( . 36).

1)

;

2)

;

3)

;

4)

—

( - )

1.

?

2.

?

3.

?

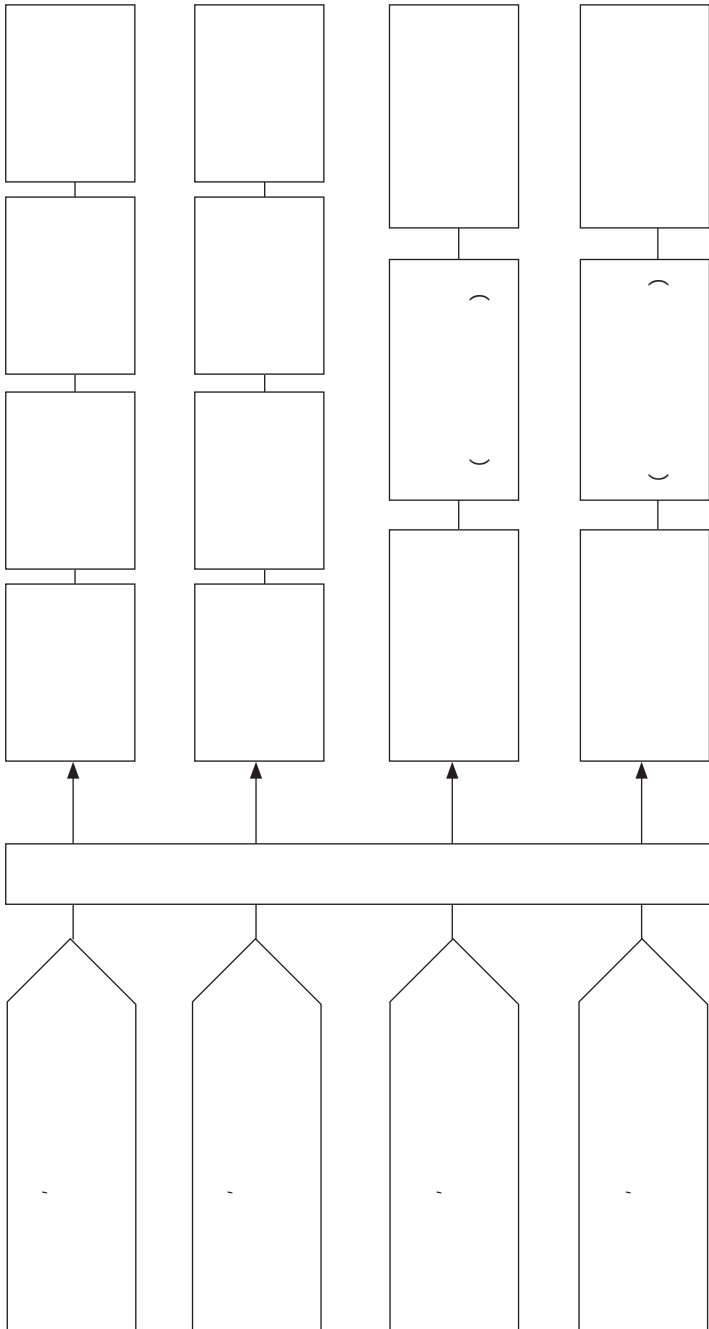
4.

5.

?

6.

?



. 3.6.

7.  
8.  
9.  
10.  
11.

?

?

?

?

.

4.1.

( . *migratio-* ) - , - , - , - .

2000 . ) , ( - , - : , - « » « » . 2004 . - - - , - , - 1999 . 1980 . 9% - 10 - 18 - 57% .

: 0,5%. , -  
 .  
 , 5-7% , ...  
 , ,  
 :  
 1. -  
 2. ( ) -  
 ( , )  
 3. ( ) - ( ,  
 ).  
 4. — -  
 -  
 , -  
 .  
 ( ) ( ).  
 « » « »  
 , .  
 .  
 -  
 ( , - , ( )).  
 , , ( ( )  
 ), , ( )  
 ), ( )  
 ).  
 1995 1998 . 75%.  
 ,  
 ,  
 .



6 ( .41).

41


1990

, ( ),  
( ),  
,  
,  
— , , ,  
22,4%  
; 10 , 2001 .  
(15% ) .  
8% , <sup>2</sup>/<sub>3</sub>  
( ) ,  
,

• :  
 • ;  
 • ,

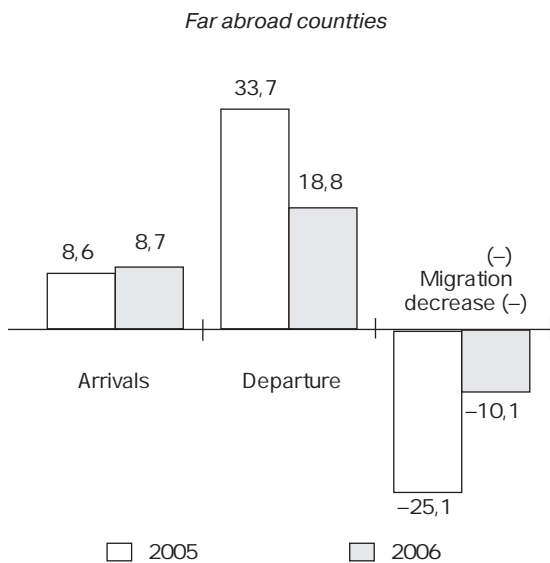
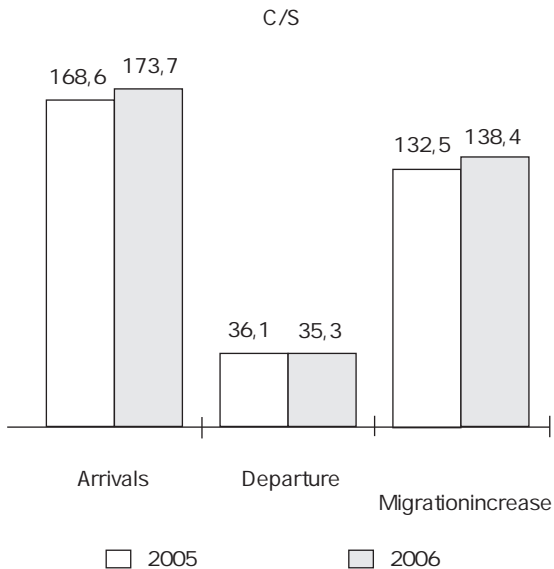
25 - .

: 2002 <sup>3/4</sup> ,  
 « » « », ( )  
 5%. , « » «  
 », 7%

( )  
 1991-1995 . 2,5 ,  
 30 : 1990-1992 . 97%  
 1999 . 7%

( 1974 .  
 ) ( ) , ( ,  
 ) .

2005-2006 . ( . 41).



. 4.1.

( . . )<sup>1</sup>

<sup>1</sup> : [http://www.gks.ru/free\\_doc/2007/b07\\_06/1/01-05.htm](http://www.gks.ru/free_doc/2007/b07_06/1/01-05.htm)

( )

«  
12

1

2003 .

20

1990 .

»

50 , 35 70

1 200

2025 ..

700

1992 .

( )

1990 ..

, 14 , 1989 2002 ..

5 560

400 ..

2

1980 .

1989 . 7,4

5%.

3/4

1,8

1,25%.

5,5 , . , -

, , 2 , -

, , 25 , . .

20% 5 . , 12 2000 . 18% ,

25% — 2001 ., 35% — 2002 . 70% — 6 ,

40%

20% —

30%

3-3,5 ( ) -

4 )

( ) (

) «

». 1992-1997 .

1,1 . -

, , , -

, , , -

1990-  
1998 .  
1998 .,

,

:

,

( . )

—

,

.

,

—

,

—

( )

,

,

**4.2.**

—

,

( , ),

,

,

• :  
 • ( ; )—  
 • ( - )—  
 • ; — ; ,  
 • — ; ,  
 • .  
 ( —  
 ):  
 • ;  
 • ( ;  
 • ); ( )  
 • ).  
 :  
 • ,  
 • , ; ,  
 • ; , ,  
 • , , ,  
 • , , ,  
 • , , ,  
 • , , ,  
 • , , ,





300 1000

15-20%

»,

)

•

•

•

).

1.

2

)

$k$  -

)

$Q$ -

)

$$k = ( / C ) \times 1000$$

( . . );  $C$  -  
( . . );

$$k = (Q / C ) \times 1000$$

( + );

$$k = ( / Q) \times 100$$

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

?

?

?

?

?

?

?

## 5.1.

, -  
 , -  
 ( ) ,  
 .  
 ,  
 ,  
 - , -  
 , -  
 , -  
 :C - , -  
 ;C ( - ).  
 ,  
 ) ( -  
 , ,



. ,  
-  
( ) -  
-  
, ( ) -  
-  
( ) -  
, ( ) , -  
-  
( ) -  
( ) -  
, , ( ) -  
, , ) , -  
( ) -  
, , -  
( ) , -  
, -  
, , -

• ; ( ; ) ; ,

• ;

• ;

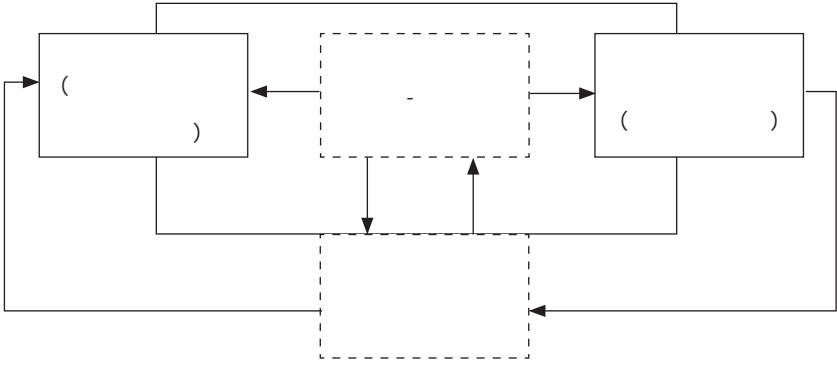
• ;

( )

( )

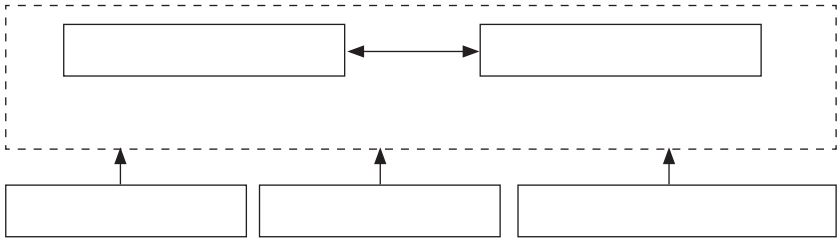
.51.

»



. 5.1. « - »

( . , . ) « - -  
 », ( . 5.2).



.5.2. « - »

, -  
 -  
 ,  
 . , ,  
 , -  
 -  
 .

,  
 —  
 ,  
 .  
 ,  
 ,  
 .  
 .  
 —  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 ;  
 ,  
 ;  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 ;  
 ,  
 .  
 .  
 ( , , ),  
 .  
 ,  
 ,  
 .  
 , ,  
 ,  
 .  
 ,  
 ,  
 ,  
 .



( ),

( . 51).

51

	( %)			-B × -B
		B	-B	
1.	40	50	10	100
2.	30	25	5	25
( )				
3.	20	15	5	25
4.	5	5	0	
5. -	5	5	0	
:	100	100		150

( , )















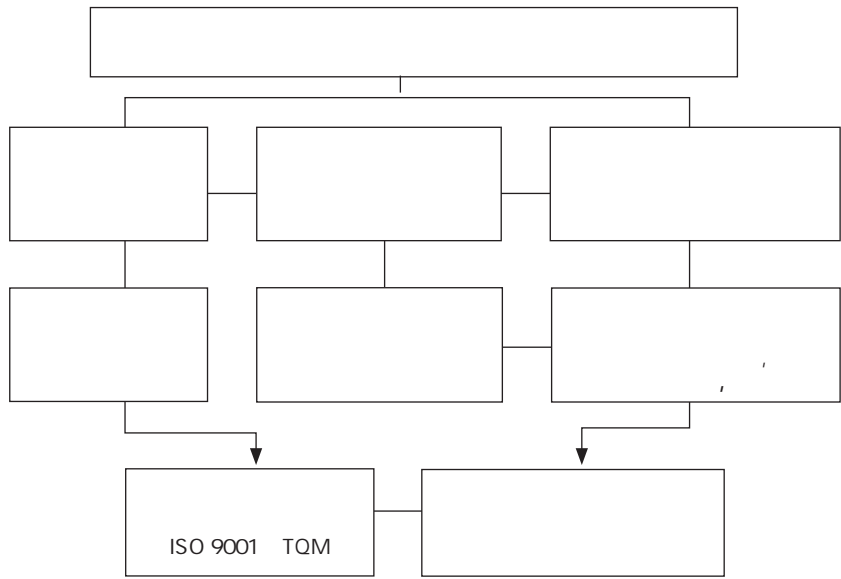






( ) ( .54) :

;  
;  
.  
,  
,  
.  
.



.5.4.

,  
.  
-  
,  
-  
.  
-  
.

•  
;  
;

•  
•

( ;

).

• , -

• -

-

,

, ,

( , )

,

,

,

•

-

-

-

,

,

,

,

-

(  
).

,

,

,

,

-

,

,

,

•

,

,

,

•

•

( , ).

,

( -

,

).

•

,













( — ).  
 ( ( ), ) , : -  
 ( , , ), , ,  
 , .. , -  
 . , -  
 , , , - ,  
 , , , -  
 , ( ), — -  
 :  
 1) , ,  
 ; ..  
 2) ; —  
 , ,  
 , .. -  
 : -  
 , , , -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 ; ;  
 ; ;  
 ; ;  
 ( ) .. -  
 ( ), , , -  
 ( , , , , ) .

, ( ),  
 :  
 , ( ,  
 ),  
 . . .  
 .  
 , :  
 .  
 .  
 ,  
 ;  
 .  
 20 25%  
 . ( 1997 . 2,5%  
 1-2%.)

1.

2.

3.

1% 1970-1980 .

1990 .

34% 1950 .

60% 1994 .

1993-1995 .

25-49

90

84%.

20%

1990-1994 .

4,5

, . - -  
 . - -  
 , , , - -  
 , , ( - -  
 ) , - -  
 , , - -  
 , , - -  
 . 1990 . - -  
 , , - -  
 , , - -  
 . - -  
 , , , - -  
 , , - -  
 . - -  
 ; , - -  
 , , - -  
 , - -  
 . - -  
 . - -  
 , - -  
 , - -  
 . - -  
 . - -  
 , - -  
 , - -  
 , - -  
 . - -  
 . 2001 . 879,3 . - -  
 ( ) ,  $\frac{9}{10}$  7,6 , - -  
 - 6,6 ( ) . - -

2002 . 144 ( 1992 . 148,3 43 , 2,9%).

( ) ( 2001 . 15,6%, 1999 . — 8,6%, — 10,3%). ( . )

1960 . 1990 .

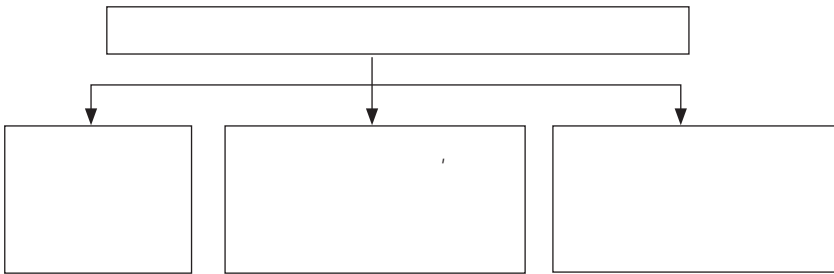
»)

(

(«

)

( . 5.5).



.5.5.

( ) -

(

).

:

- 
- 
- 

1,4%,  
— 10%;

:

— 2,6%;

— 4,2%.







, , -  
 -  
 ,  
 .  
 (11% )  
 (33%). , 1998 . -  
 300 ,, - 100-150  
 . ( - 1200 . ).  
 1995 . : « , 1995 .  
 70-180 ,, - 100-700 .  
 ( 2008-2010 . ) 1500-2000 . -  
 , ,  
 . . . . , «  
 -  
 , , , -  
 , , , -  
 » . -  
 , -  
 . -  
 . -





• . -

( ) , -

• , -

• , -

• , -

• , -

( , , )

: , :

1

2

$\frac{1}{3}$

, , -

, , -

( ): -

• , -

• , ;

, ;





1.

:  
« »

•

•

•

2

3

4

5

. .),



« — —  
, ,  
( — , , . . ).

1.

( , ) — —

2.

3.

4.

5.

, ( )  
 , -  
 -  
 ( ) , -  
 .  
 - .  
 - ( , , -  
 , , -  
 , , -  
 . .), -  
 . -  
 , ; -  
 - ; -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 , ; -  
 , , -  
 , , -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 , - -  
 - -  
 , , -  
 , , -  
 , -  
 . -

, . . . , -  
 -  
 , -  
 , , , -  
 , , , . -  
 , -  
 . -  
 , -  
 . -  
 ( , , ( ) -  
 ). ( -  
 ), ( -  
 . -  
 , ) ) ( , , -  
 ) ( , -  
 , -  
 . . . -  
 , . -  
 , -  
 , , , -  
 , , -  
 . -  
 -  
 , -  
 .



- 
- 
- 
-

1.

2.

1991 .

1.

- 
- 
- 
-

•

-

;

•

;

•

;

•

-

,

,

-

,

-

;

•

-

;

•

.

2

-

.

.

,

-

,

,

-

-

.

.

.

-

.

-

,

-

,

-

,

.

,

(

,

,

-

.)

:

,

,

,

-

.

1000



( . 61).

61

/		
1		/
2		:

/		
3		:
4		:

6.2.

•

•

•

•

.  
 -  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 :  
 • ( ) ,  
 ;  
 • ;  
 ;  
 • ;  
 ,  
 ,  
 .  
 1990- .  
 .  
 ( ,  
 ,  
 ) ,  
 ,  
 .  
 ,  
 ,  
 1990- . ,  
 ,  
 .  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 :  
 • ,  
 ;  
 • ;  
 ;  
 • ;  
 ;  
 .  
 ;  
 .

• ( ) ;

• , , -  
, , -

3

10

• , -  
:

, , , -  
,

:

• 12 , 26 ,

, , 3 -

60% — : 75% — ;  
; 45% — ;

• 26 , 12 ,

, , -  
,

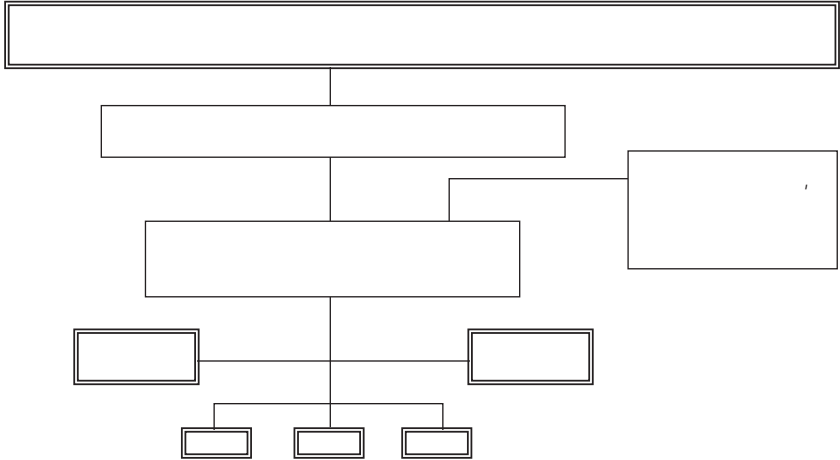
.

12

18

,  
 ,  
 12  
 ,  
 24  
 36  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ( )  
 :  
 • 12 ,  
 ,  
 26  
 — 3 75%  
 ;  
 • 12 ,  
 ,  
 26 ,  
 —  
 ;  
 • — 100%  
 .  
 .  
 25 . ,

( . 61).



.6.1.

: , , - ;  
« » ;  
;

. . .  
 , . . .  
 -  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 «  
 »  
 ,  
 ,  
 «  
 »  
 ,  
 ,  
 . . .  
 ,  
 :  
 1.  
 -  
 2.  
 ,  
 ,  
 .  
 -  
 ,  
 -  
 (                    ),  
 :  
 •                    ,  
 ;  
 •                    ,  
 ,                    (                    . . ).  
 -  
 ,  
 -

( . 62).

62

		-	
	/	- ; ;	,

6.3.

:

)

(



2 ; , 3 -  
6 . -  
« » -  
;



1.

2.

3.

4.

5.

?

6.

?

7.

8.

?



SEED

SEED (*Small Enterprise Development*).

189 SEED

1998 .  
30

122  
1976 .

122 1964 .

80

1979 .,

1 69

1984 . (

189 (1998 .) «





( );

18

( , 16 17 ) .

( 2 8 ) ,  
(3-6 ) ,

( ) ,

( 10 ) .



(  
1919 .).

1939 .

1934 .

1954 .

1946 .

«

».

— 68% ( 58%

90% 2,5 — 1- 800

), ( — 6,2%, — 5,51,

— 1,6 — 2,18 — 1,5%),

( . .), ,

, —

,

,

,

) ; )

; )

• :

,

;

• ( - )  
-

• ; -

• ; ,

1. ?
2. : -
3. ?
4. ?
5. ?
6. ?

1. ... -
2. ... , 1999 -
3. ... , 1995 -
- 1996
4. ... -
5. ... , 1998 -
6. ... , 2003 -
7. ... , 1989 -
8. ... , 2005 -
9. ... , 1998 -
- 2005
10. ... , 2004 -
11. ... , 1998 -
12. ... / ... , 2004 -
13. ... / ... -
14. ... , 1999 -
15. ... , 2003 -
- 1998
16. ... - , 1996 -
17. ... -3 ... , 2006 -
18. ... , ... - , ... , 1996 -

	.....	<b>3</b>
<b>1</b>	,	
	.....	<b>6</b>
	.....	<i>11</i>
<b>2</b>	:	
	.....	<b>12</b>
21.		
	.....	12
22		
	.....	21
23		
	.....	27
24	,	
	.....	33
25		
	....	36
	.....	49
<b>3</b>		
	.....	<b>51</b>
31.	-	
	.....	51
32		
	.....	60
33		
	.....	63
34		
	.....	69
	.....	76
<b>4</b>		
	.....	<b>79</b>
41.		
	.....	79
42		
	.....	86
	.....	90

<b>5</b>	.....	<b>91</b>
5.1.	.....	91
5.2	.....	112
	.....	123
<b>6</b>		
	.....	<b>124</b>
6.1.	.....	124
6.2		
	.....	138
6.3	.....	144
	.....	147
<b>7</b>		
	.....	<b>148</b>
	.....	155
	.....	<b>156</b>

*По вопросам приобретения книг обращайтесь:*

**Отдел продаж «ИНФРА-М» (оптовая продажа):**

127282, Москва, ул. Поляная, д. 31в, тел.: (495) 380-4260; факс: (495) 363-9212  
E-mail: books@infra-m.ru

**Магазин «Библиосфера» (розничная продажа):**

109147, Москва, ул. Марксистская, д. 9, тел. (495) 670-5218, 670-5219

**Отдел «Книга—почтой»:**

тел. (495) 363-4260 (доб. 232, 246)

**Центр комплектования библиотек:**

119019, Москва, ул. Моховая, д. 16 (Российская государственная библиотека, кор. К)  
тел. (495) 202-9315

---

- « - »

070824 21.01.93 .

23.08.2007.

20.10.2007.

60 88/16

Newton

. . . 98 .- . . 9,77.

2500 .

« - »

127282,

, . 31

.: (495) 380-05-40, 380-05-43 : (495) 363-92-12

E-mail: books@infra-m.ru <http://www.infra-m.ru>