

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

серия основана в 1996 г.



**Г.Ф. КРАСНОЖЕНОВА**  
**П.В. СИМОНИН**

# **УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ**

**УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ**

*Допущено  
Советом Учебно-методического объединения  
вузов России по образованию в области менеджмента  
в качестве учебного пособия для студентов  
высших учебных заведений,  
обучающихся по специальности  
«Управление персоналом»*

2008

331(075.8)  
65.050.2 73  
78

78

2008 — 159 . — ( ISBN 978-5-16-003271-9

331(075.8)  
65.050.2 73

ISBN 978-5-16-003271-9

©

2008

## ПРЕДИСЛОВИЕ

В настоящее время в России наблюдается быстрый рост экономики, что приводит к увеличению спроса на квалифицированных специалистов в различных областях. В связи с этим становится все более актуальной задача подготовки высококвалифицированных кадров, способных конкурировать на мировом рынке труда. Данное учебное пособие предназначено для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Информационные системы в менеджменте».

Учебное пособие состоит из трех глав. В первой главе рассматриваются основы менеджмента, во второй – основы информационных систем, а в третьей – основы управления проектами. Каждая глава содержит теоретические сведения, практические задания и тестовые задания для самопроверки знаний.

Учебное пособие написано в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности «Информационные системы в менеджменте».

Авторы выражают благодарность коллегам за помощь и поддержку в процессе написания учебника.

Москва, 2018 г.



,

.

,

:

-

\* \*                      \* \*                      \* \* \*                      \* \* \*  
 \* \* \*                      \* \* \*                      \*                      \* \* \*

# Глава 1

## ПРЕДМЕТ, СОДЕРЖАНИЕ И МЕТОДОЛОГИЯ КУРСА

ВВЕДЕНИЕ

1.1. ПРЕДМЕТ И ЦЕЛИ КУРСА

1.2. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

1.3. МЕТОДОЛОГИЯ КУРСА

1.4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСТОЧНИКОВ

1.5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

« »,

—

-

-

-

-

-

. 1

.

:

1.

-

-

-

2

-

3

4

-

-

5

6

-

-

7

**ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ (В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ)**

<b>Функции управления и их характеристика</b>				
<i>Планирование</i>	<i>Организация</i>	<i>Координация</i>	<i>Мотивация</i>	<i>Контроль</i>
<b>Используемые методы в управлении трудовыми ресурсами</b>				
				-
			-	
...	...	...	...	...



.1.1.

«

».

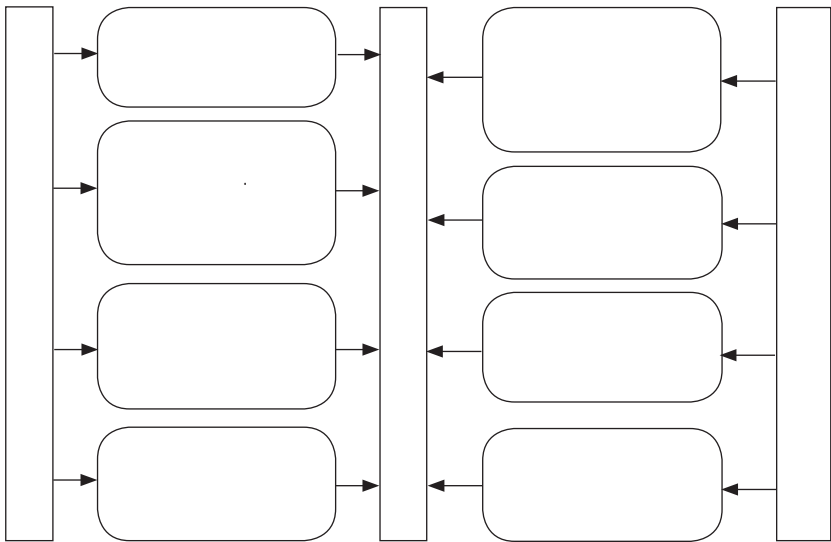
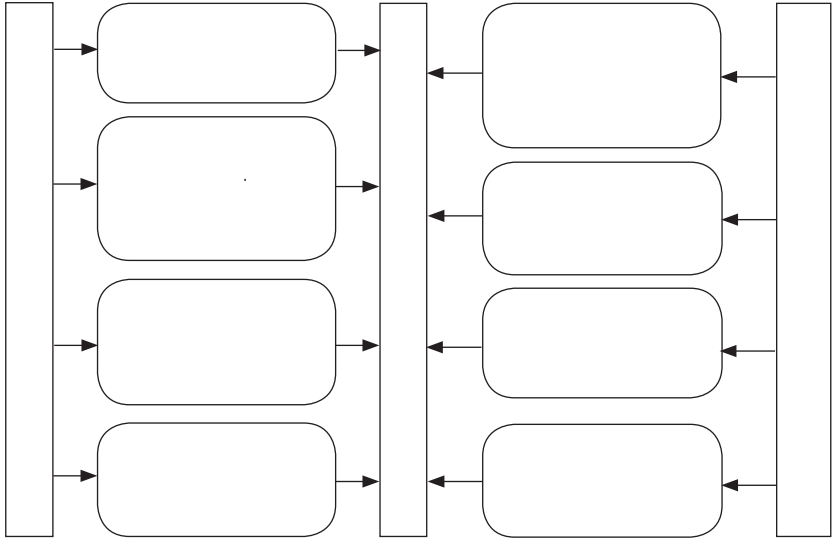


Рис. 1.1.

«

»





**Рис. 1.1.**

«

»

### Контрольные вопросы

1. «
  2. » ( )?
  - 3.
  4. « -
  5. »?
  6. « -
  7. »? -
- ?

**Глава 2**  
**ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ:**  
**РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ**  
**И ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ**

**2.1. Труд как фундаментальная основа управления трудовыми ресурсами**

–

( ) , (

, ),

( )–

,

–

.

–

.

,

« »

.

–

–

–

.

,

.

,  
 ( ), ,  
 ,  
 ( ) ,  
 .  
 1993 .  
 , ( . ).  
 « »  
 ;  
 ,  
 , ,  
 .  
 -  
 ,  
 , -  
 . ( . ) -  
 , ,  
 , -  
 ,  
 , ?  
 , ,

?

,

' ? , ,

.

:

( );

( , -

);

;

( );

. . .

, -

,

. -

, -

1960- . . .

- ( ).

. -

, -

, -

, -

. -

, -

. -

, -

-

, -

.) ( , , , , , , , -

: ; ;

» « » « ».

1

( )

( )

« » , « »  
» « »,

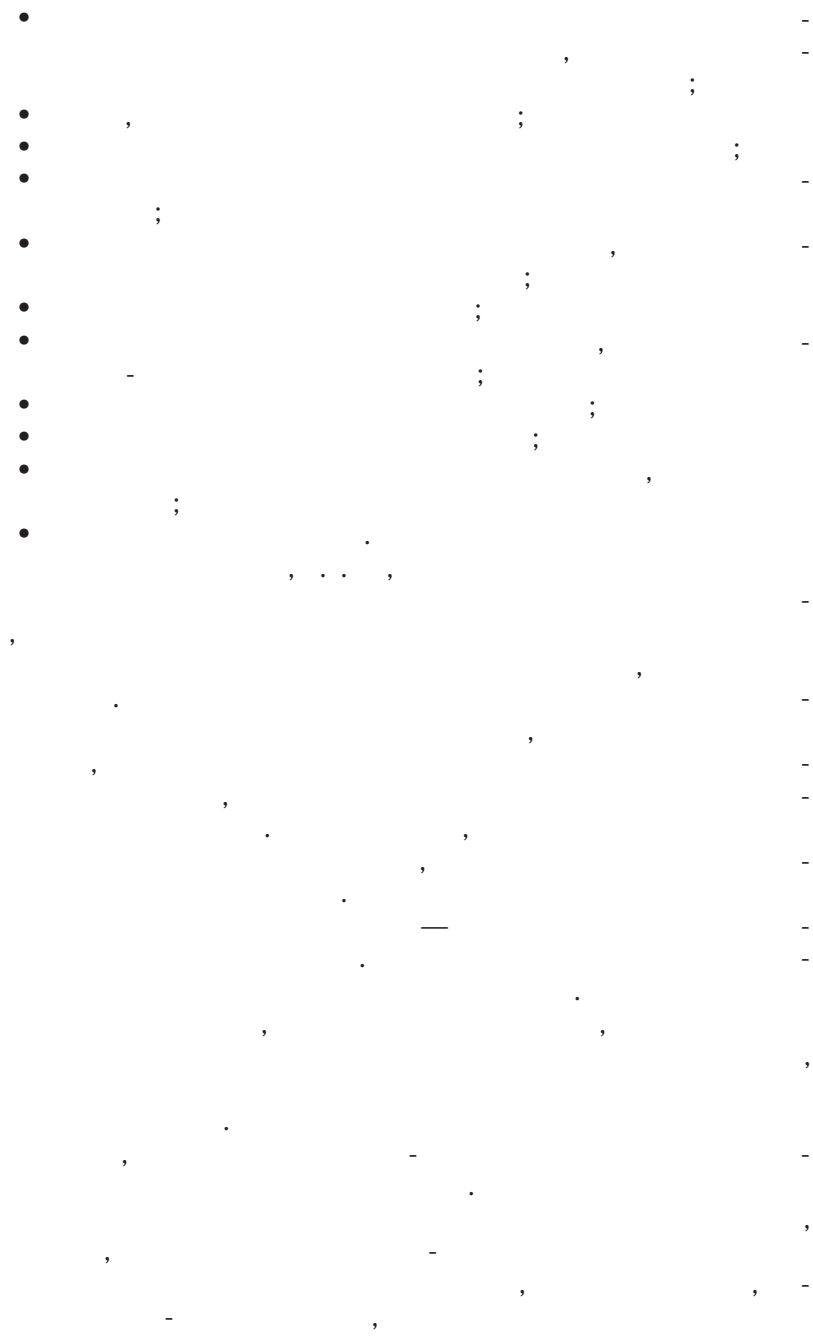
---

1 « »

« », « », « », « », « »







( .21).

21

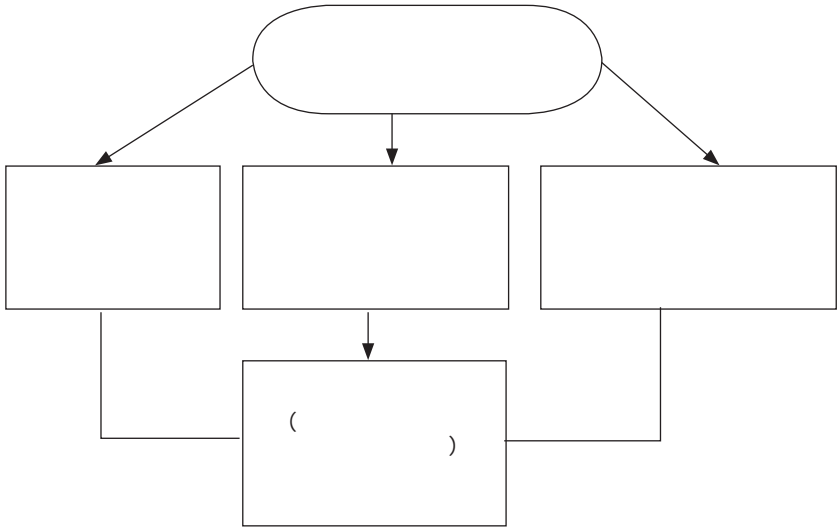
**ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ**

Принцип управления	Характеристика

Принцип управления	Характеристика
	( )
-	( , , ) .







**Рис.2.1.**

-

-

.

:

- , ; -
- , , -
- ; -
- ( -
- ); , -

-

-

.

-

,

-

?

1)

2)

3)

. 22

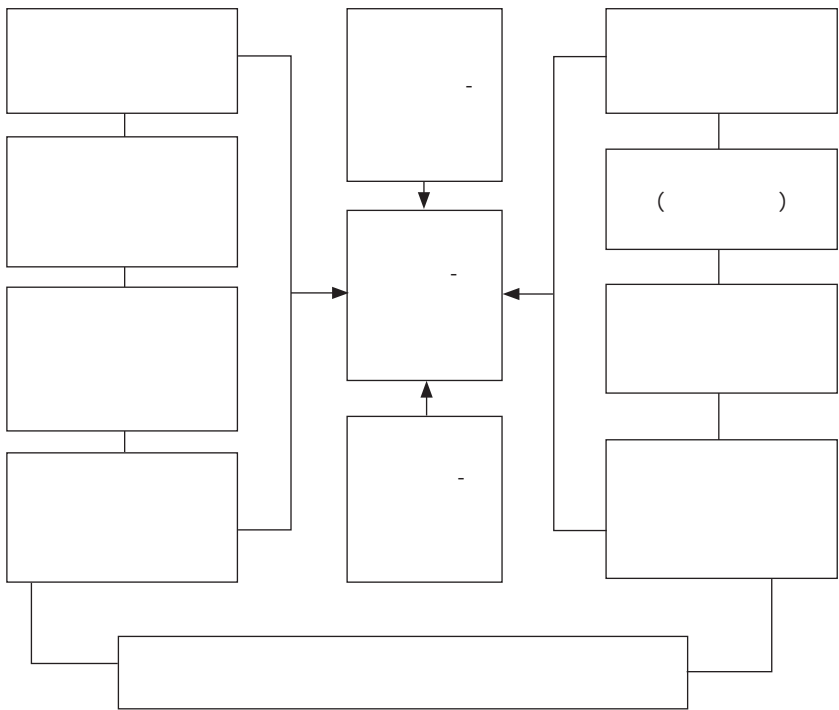


Рис.2.2.



1) ( . . . );

2) , . . . ;

3) , . . .

( , . . . ).

) 0-16 -

15 .

14 ,

);

) 16-54 -

(

);

) 16-59 -

(

).

，  
，  
15-64 ，  
 $\frac{3}{5}$  ，  
： —64 ， —74 <sup>1</sup>。  
：  
，  
。  
，  
( ) 2007-2008 。

Пример.

( ) (1929-1932) (1933-1937)  
14 16  
14  
—16  

---

1 65  
62 76  
— 50

1) ( ), ... ,

2) ( ) —

50%

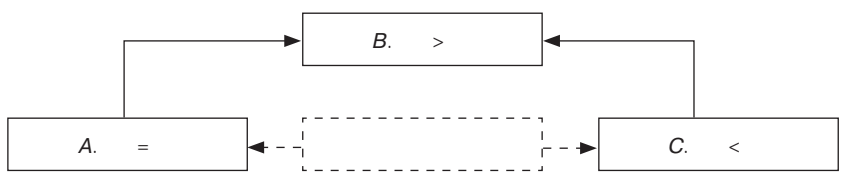
( )

### 2.3. Воспроизводство трудовых ресурсов

—

:

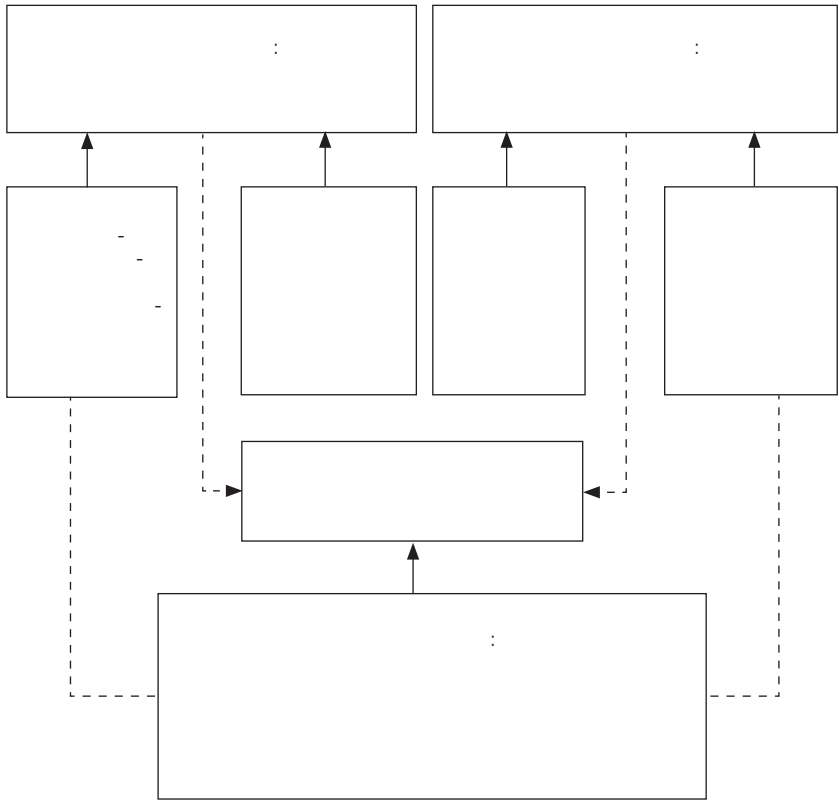
• ; , ( -  
 • ) -  
 . -  
 -  
 . , -  
 — , ( -  
 1000 ): -  
 . , ; -  
 . , ; -  
 . , -  
 , -  
 ( . 23).



**Рис.2.3.**

1980

. 24



**Рис.2.4.**

5-6%<sup>1</sup>.

60.

20%  
2050 .

60

«

»

( ),

«

—

... 2050 .

2

, 80%

60,

15

600

«

».

(

)

---

1

( ).

- ,

, -

’

, ,

,

.. .

-

.

.

.. .

.

.

( ).

’ (

,

( ).

.

-

,

.

-

-

-

:

’

).

;

)

.

.

;

.

-



## 2.4. Факторы, влияющие на формирование и использование трудовых ресурсов

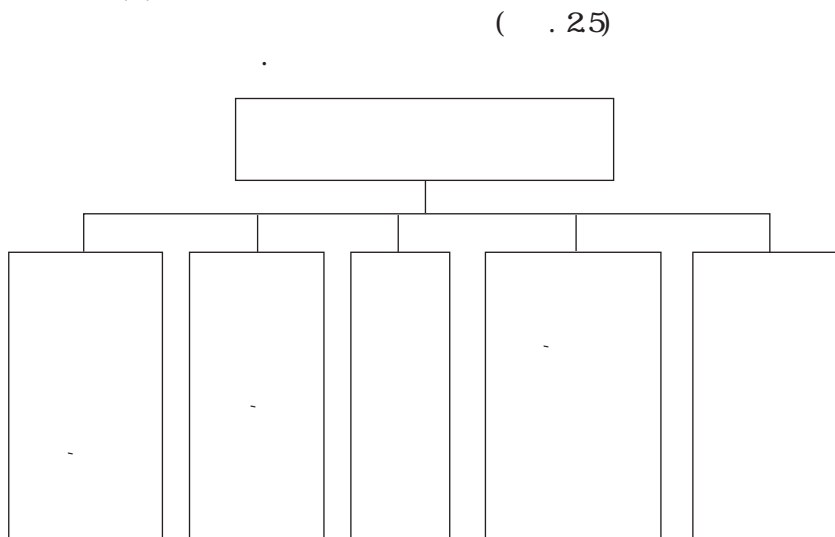


Рис.2.5.

2011 . ( . 22).

22

**ЧИСЛЕННЫЙ СОСТАВ НАСЕЛЕНИЯ В ПЕРИОД 2007–2016 гг.**  
(по прогнозам Росстата РФ),%

Годы	Моложе трудоспособного возраста	Лица в трудоспособном возрасте	Старше трудоспособного возраста
2007	16,0	62,8	20,7
2011	15,5	61,8	22,7
2016	15,9	59,0	25,1

1.

2.

3.

36%

100%

21,3

3,

40%

— 26 , — 19,3 , — 1,6 <sup>3)</sup>. 1998 .  
 — 320 , — 5%  
 7,5  
 — 1,2 1 <sup>2)</sup> ( — 8,7  
 1 <sup>2)</sup>. 1998 .) 14%,  
 2015 . ( — 35% .  
 52%,

1960-1970-

## 2.5. Статистическое изучение трудовых ресурсов

-

-

;

;

;

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

,

-

. 23)

( 2

23

**СХЕМА БАЛАНСА ДВИЖЕНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ**

<b>Сфера экономики по отраслям и формам собственности</b>	<b>Численность на начало года</b>	<b>Пополнение по источникам</b>	<b>Уменьшение по причинам</b>	<b>Численность на конец года</b>
	1	2	3	4



$$L = \frac{(t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1})}{(t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1})} - 1$$

$$L(\varnothing) = (t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1}) - 1$$

$$(t) : (t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1})$$

$$L(\varnothing) = (t_1/t_0) (t_2/t_1) \dots (t_n/t_{n-1}) - 1$$



. -

, -

. -

, -

.) -

-

, -

( , ) -

. -

. -

. -

. -

- , -

( , , ). -

. . . -

, , -

( , , ), -

, -

5 10 .

•                 : ; -  
 •                             , -  
    . -  
 •                             :  
 •                                 , ; -  
    ; -

- -  
    . -  
    . -  
    . -  
    . -

   , -  
    , -  
    , -  
    , -  
    , -

59                     , 1999 .

25-                     59

1)   ;  
 2)   ; -

3)   ;  
 4)   . -

( , 35 ).

• ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;  
 • ;

( , ... ),

$1/3$

$2/3$

1.

2

-  
-

3

-

( . 24).

24

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ**

Показатели	Формула расчета	Обозначения
	$k = T /$	$k -$
	$k = /$	$k -$

Показатели	Формула расчета	Обозначения
	$k = \dots / \dots$	$k - \dots ;$ $- \dots ;$ $- \dots$
	$k = \dots / \dots$	$k - \dots ;$ $- \dots ;$ $- \dots$

».

«

100% ( ) ,

:

$$D = (1 - t/p) 100\%$$

$D$  - , %  
 : «+»  
 , «-» .  $D = Q$   
 ;  $t$  -  
 , ;  $p$  -  
 , .  
 -  
 ,  
 ,  
 -  
 .  
 -  
 ,  
 -  
 .  
 -  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 .  
 -  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 16 ,  
 -  
 ,  
 ,  
 .  
 -  
 :  
 • ( )  
 « »  
 ,  
 • -  
 -  
 • « »  
 ,  
 -  
 • « »  
 ,  
 .

( )-

, . , .

,  
) 10 ( ) 16 ( 6 ( -  
14-15 . , ( ) .

: — -

— .

, , ,  
74 . , -

72 .

» « »  
( ) . , « »

( )-

- : -
- , ;
- , ;
- , ;
- , ;



$k = k + k^0$

$k -$  ;  $k -$  ;  $k^0 -$

« » « »

### Контрольные вопросы

1. « » « »?
2. ?
3. -
4. ? « -
5. »?
6. ? ?
7. ?
8. ?
9. ?
10. ? ?
11. ?
12. -
13. ?
14. ?
15. ? ?

16.

?

17.

?

18.

-

?

19.

?

20.

?

21.

?

22.

,

?

23.

?

24.

-

?

## Глава 3

### ЗАНЯТОСТЬ И БЕЗРАБОТИЦА НАСЕЛЕНИЯ

#### 3.1. Социально-экономическая сущность занятости и безработицы

( 31).

31

#### ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАНЯТОСТИ КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КАТЕГОРИИ

№	Определение понятия «занятость»	Источник
1	—	« 1.1 ( 19 1991 . 1032-1)
2	-	:/ 2- 2003. .74

№	Определение понятия «занятость»	Источник
3		Горелов Н.А. 1989. .96
4		/ 2004. .111
5		/ 2- 2003. С. 86

: — 25,6%, — 24,7, —  
 — 24,7, — 20,2 — 17,3 — 12%.  
 « »

( )

1994 . 48

13,5%

10,1

- 
- 
-

, (   
 ) , (   
 , - .   
 ,   
 ( ) ,   
 .   
 .   
 ;   
 ; ;   
 ; ; ;   
 ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ; ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ; ; ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ;   
 ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ;

• ;  
• -

-  
• ,

-  
• ,

-  
• ,

-  
• ,

1 :  
90% — , .

2 , , -  
( , , ) .

( ) , -  
—

— , -  
• ,

— , -  
• ,





2

3

4

5

•

•

•

•



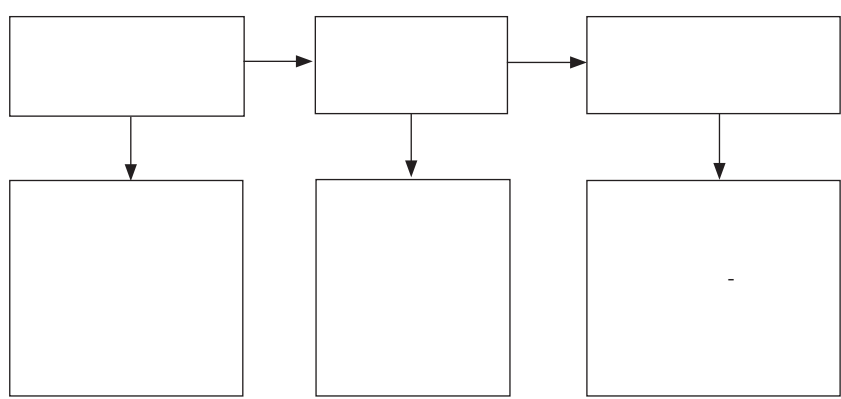
«

».

( . 31).

:

- 
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;



**Рис. 3.1.**

- 
- 

;

-

, —

-

,

-

,

-

, .

,

.

### 3.2. Связь занятости и безработицы

—

-

-

(1949, 1957, 1982, 1993 .),  
( . ) —

-

-

-

-

.

,

.

.

,

-

.

:

- 

-

;

- 

,

;

- ;
- ;
- , , -

· -

· -

· , -

60 . , .

· 1991 .

« » ( ).

,

1000

· , -

,

+

= 100% = 100% - ,

- ; - ;

( , , . .):

= ( / )100%.

,

· -

,

,

,

,

·

$$= \left( \frac{\dots}{\dots} \right) 100\%.$$

« ... ».

5%

( ... )

( .32),

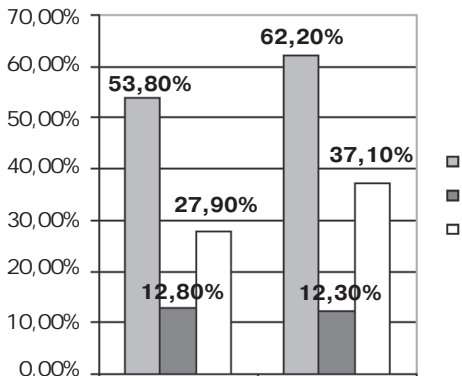


Рис.3.2.  
2003-2004

) ( -  
16 -  
, : ,  
• ( )  
( )  
• );  
- , ,  
, ;  
• ;

### 3.3. Особенности проявления безработицы

-  
, , ,  
.  
, -  
.  
,

, . -  
 , . -  
 , , , -  
 , , -  
 , . -  
 , . -  
 , . -  
 : -  
 ( , , , ) -  
 , - , -  
 , -  
 , -  
 , . -  
 , -  
 , -  
 , . -  
 ( , ) 16  
 , :  
 • ( ) ;  
 • ( , ) -  
 ) ;  
 • . -  
 , -  
 , -  
 ( ) . -  
 . -



50%.

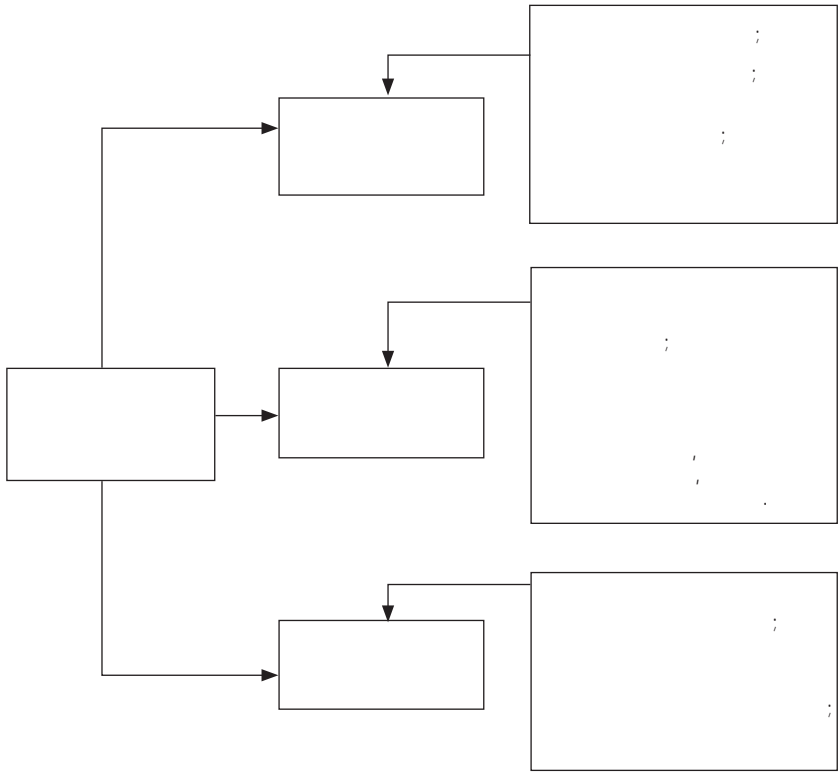
. 33

1.

2.

3.

. 32



**Рис. 3.3.**

2,5-3%.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЯВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОРМ БЕЗРАБОТИЦЫ

Наименование вида (формы)	Общая характеристика
	( )
	— ( )

(8-18) -

- 
- 
-

### 3.4. Занятость как элемент социально-экономической политики

- , ;
- ( );
- ;
- .

1- « » ( , ) .

1- « » .  
(1 ), ( — 1 )

1991 .

« ».

( : , , ).

1992 .

15

72 .

15%

9%

36%.

( .34).

(

)

- 
- 
- 
- 
-



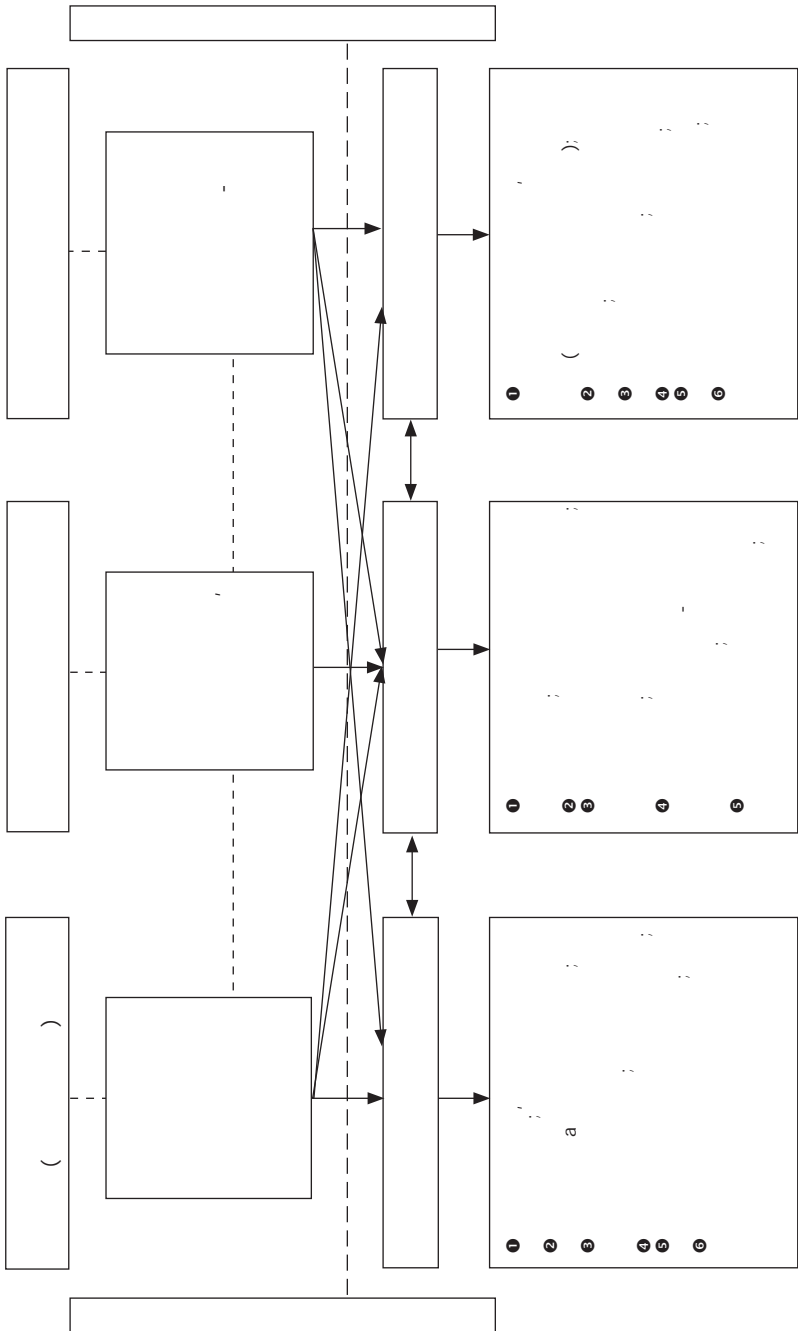
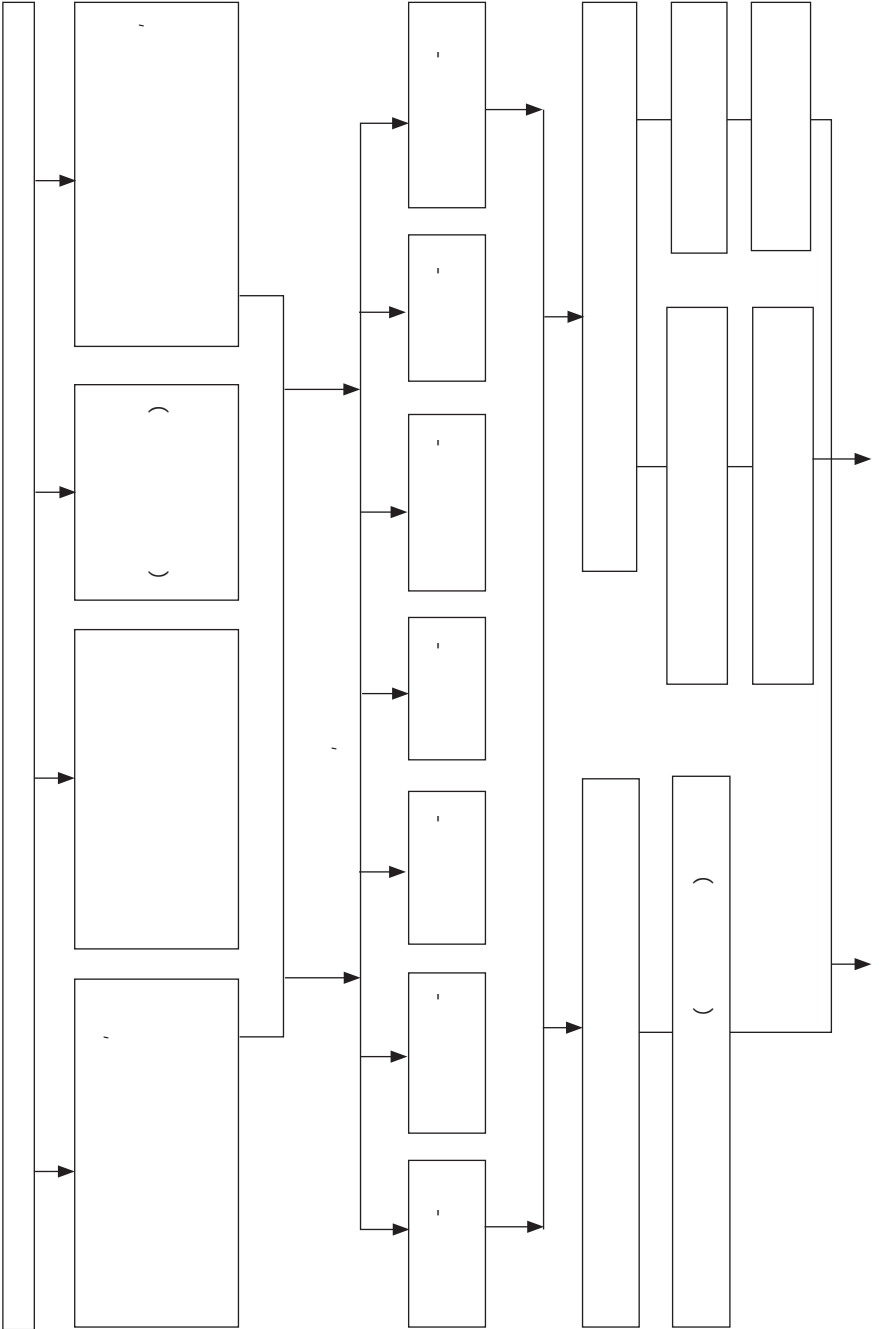


Рис.3.4.



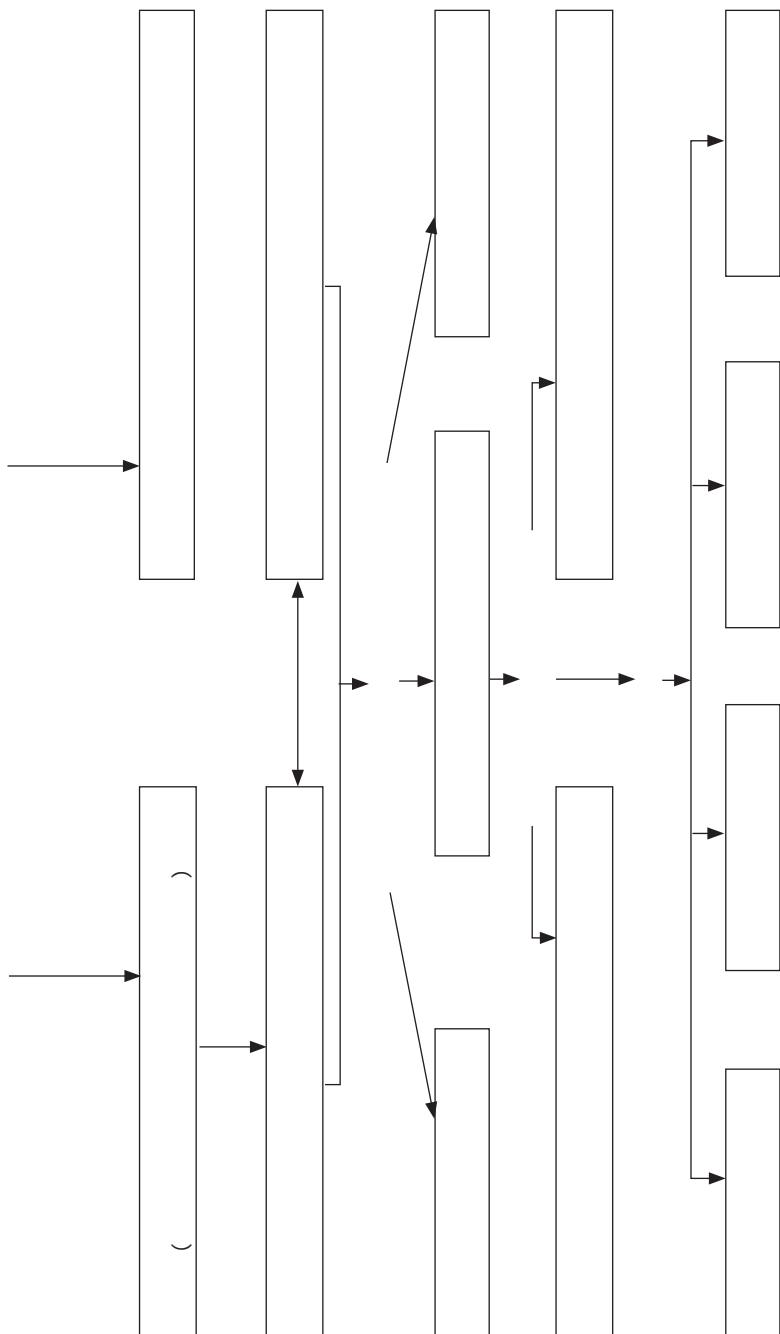


Рис. 3.5.

1)

2)

3)

4)

( . 36).

( - )

**Контрольные вопросы**

1.

?

2.

?

3.

?

4.

5.

?

6.

?

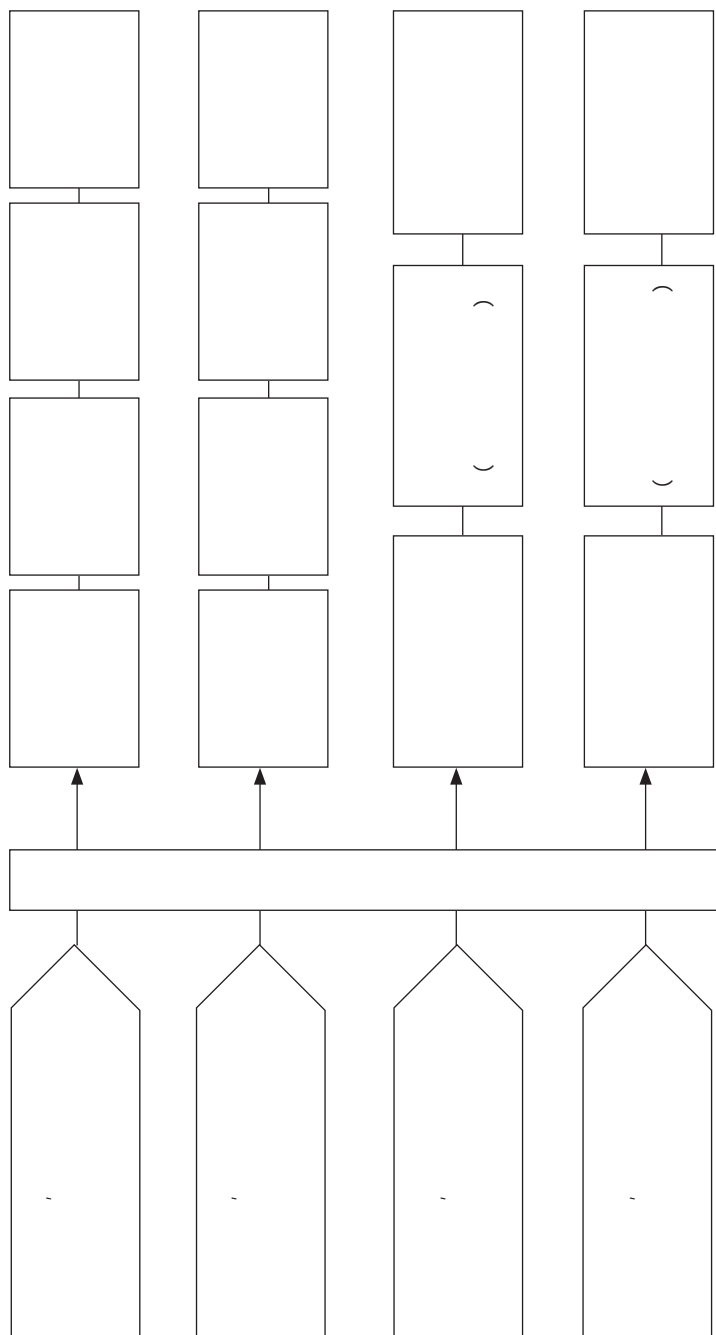


Рис. 3.6.

7.  
8.  
9.  
10.  
11.

?

?

?

?

.

## Глава 4 ТРУДОВАЯ МИГРАЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

### 4.1. Виды миграции трудовых ресурсов

( . *migratio*- ) – , , , .

« » « » .

2000 . ) , ( -

1999 . 1980 . 9% ,

— 10 — 18 — 57% .

: 0,5%. , -  
 .  
 , 5-7% , ...  
 , ,  
 :  
 1. -  
 2. ( ) -  
 ( , )  
 3. ( ) - ( ,  
 ).  
 4. — -  
 -  
 , -  
 .  
 ( ) ( ).  
 « » « »  
 , .  
 .  
 -  
 ( , - , ( )).  
 , ( ( )  
 ), , ( ( )  
 ), ( )  
 ).  
 1995 1998 . 75%.  
 ,  
 ,  
 .



## КЛАССИФИКАЦИЯ ВИДОВ МИГРАЦИИ ПО ГРУППАМ ПРИЗНАКОВ

Классификационный признак	Виды миграции населения

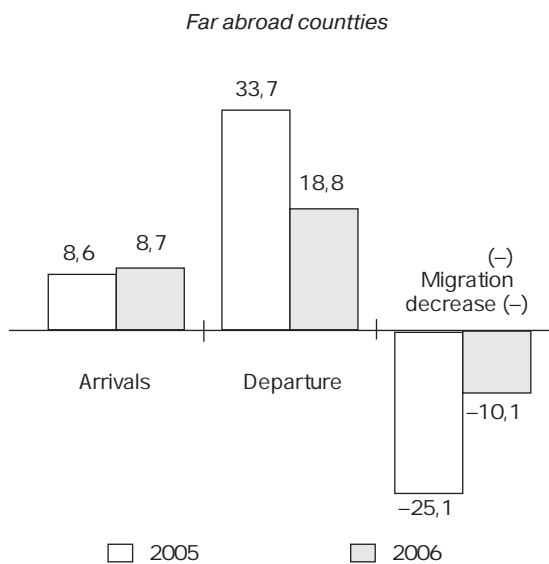
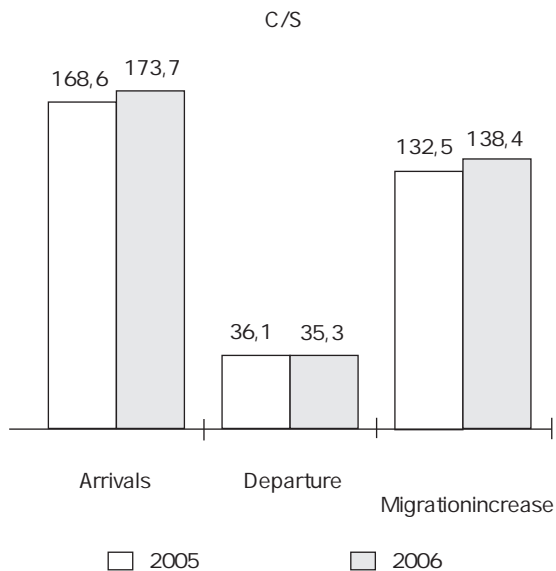
1990-

22,4%

10 ; 2001 . (15% 8% ) .<sup>2/3</sup>

• : , -  
 • ; , -  
 , .  
 25 - .  
 : 2002 ., <sup>3/4</sup> , -  
 « » « », -  
 ( ) -  
 5%. , « » , «  
 », 7% .  
 ( ) -  
 1991-1995 . 2,5 ,  
 30 . 1990-1992 . 97%  
 1999 . 7% .  
 , , -  
 , -  
 , -  
 , -  
 ( 1974 .  
 ) ( ) , ( ,  
 - , -  
 ). -  
 - .  
 -

2005-2006 . ( . 41).



**Рис. 4.1.**

( . . . )<sup>1</sup>

<sup>1</sup> : [http://www.gks.ru/free\\_doc/2007/b07\\_06/1/01-05.htm](http://www.gks.ru/free_doc/2007/b07_06/1/01-05.htm)

( )

«  
12

1

2003 .

20

1990 .

»

50 , 35 70

1 200

700  
2025 .  
1992 .

( )

1990 .

, 14 , 1989 2002 .

5 560  
400 ..

2

1980 .

1989 . 7,4

5%.

3/4

1,8

1,25%.

5,5 ,

2

20%

5 . 2000 . 18%

25% — 2001 ., 35% — 2002 . 70% — 6

40%

20%

30%

3-3,5 )

4

1,1

» . 1992-1997 .

«

1990-  
1998 .  
1998 .,

, ,  
,  
:  
, , - ,  
, , ,  
( . )  
:  
— ,  
,  
.  
,  
,  
,  
,  
,  
—  
,  
—  
( ) ,  
,  
,  
,

**4.2. Основные показатели миграции трудовых ресурсов**

-  
-  
,  
( , ),  
,  
,  
,







300 1000

15-20%

»,

—

:

)

•

•

(

;

);

)

•

(

);

(

•

).

: ,

1.

:

,

;

;

(

);

2

( . ).

:

)

:

$$k = ( / C ) \times 1000$$

k -

;M-

( . ); C -  
( . );

)

:

$$k = (Q / C ) \times 1000$$

Q-

( + );

)

$$k = ( / Q) \times 100$$

### Контрольные вопросы

1. ?
2. ?
3. ?
4. ?
5. ?
6. ?
7. ?





. ,  
 . -  
 . ( ) -  
 . -  
 , -  
 ( ) -  
 - ( ) ,  
 . -  
 - ( ) -  
 - ,  
 , , , ( )  
 - ,  
 - ( ) ,  
 ,  
 , -  
 , -  
 ,

•  
•  
•  
•

( )

( )

.51.

«

», . . .

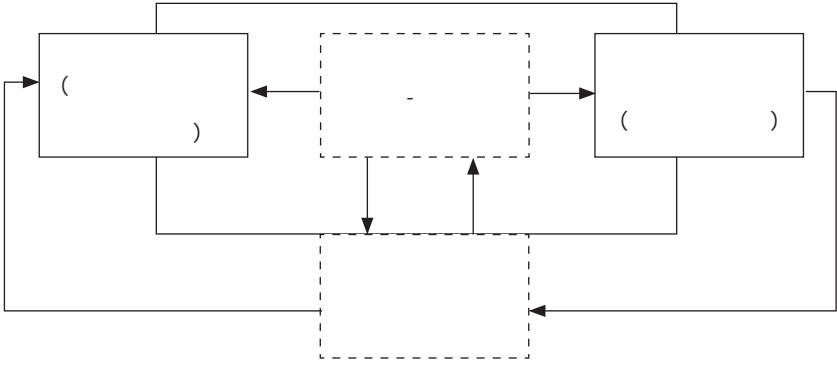


Рис. 5.1.

« - »

( . , . )  
 « - -  
 », ( . 5.2).

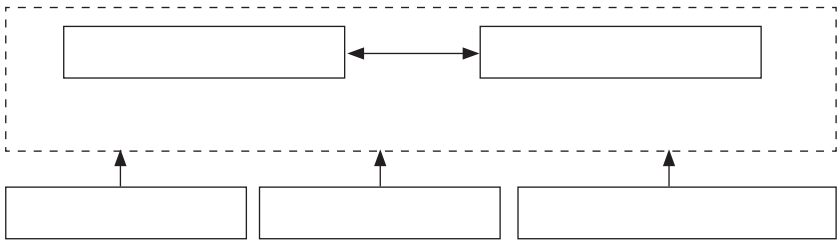


Рис.5.2.

« - »





( ),

( . 51).

51

**ПРИМЕР ФОРМИРОВАНИЯ СЕГМЕНТОВ И ИХ НАПОЛНЯЕМОСТЬ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ**

	( %)			- В × - В
		В	- В	
1.	40	50	10	100
2.	30	25	5	25
( )				
3.	20	15	5	25
4.	5	5	0	
5. -	5	5	0	
:	100	100		150

( , )).

. , -  
 , ) ( , -  
 , ) ( , -  
 . , , . . . , -  
 , , , -  
 ( ) , ( ) ,  
 ( ) , ( ) , -  
 . .) . , , -  
 , , , , , -  
 , - : -  
 • ( , , -  
 , , .);  
 • ( - , ,  
 ( ) , .)  
 , « »



( )

,

( )

,

.

52

52

**МЕТОДИКА УЧЕТА ФАКТОРОВ СЕГМЕНТИРОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ**

		1.	Основные критерии сегментации:
)	) -	2.	Уточнение параметров по каждому критерию (например, экономическому):
)	)	3.	Характеристика сегмента:
)	)		
)	)		
)	)		



:  
 ; ( )  
 , ) ; ( ,  
 , , ) ;  
 .  
 ,  
 ;  
 , ;  
 ; ;  
 , ; -  
 ; ;  
 ; , -  
 .  
 :  
 • I — ;  
 • II — ;  
 • III — , -  
 ;  
 • IV — .  
 -  
 :  
 • ;  
 • ;  
 • , ;  
 -  
 ;  
 • , ;  
 • , ;  
 • ;  
 • ;  
 .  
 -  
 ( ) ;  
 ,  
 ( . .) ;  
 .

-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-

• ,                    : ,                    , . . .  
•                    (                    );

•                    ,                    ,                    ,                    .  
•                    (                    —                    );

•                    ,                    ,                    ,                    .  
•                    ,                    ,                    ,                    ,                    ,                    ,                    .

•                    :                    ,                    .  
•                    ;                    ,                    .

( ) , ( )  
 ( ) - ) , ( .53.

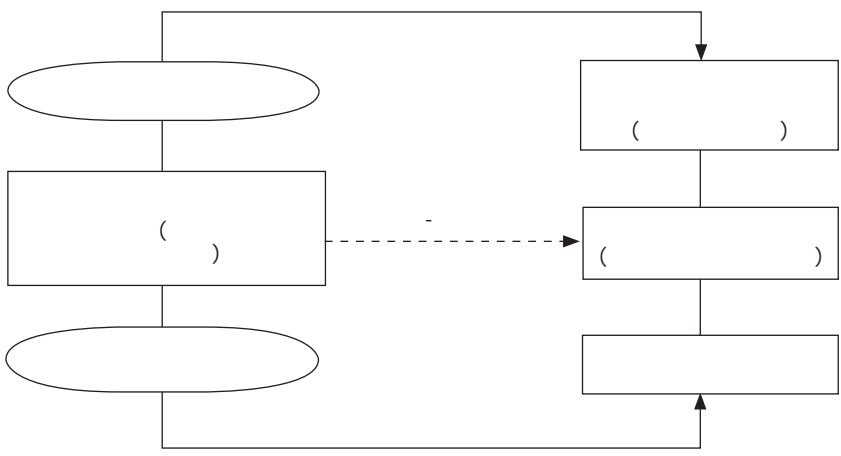


Рис.5.3. « »

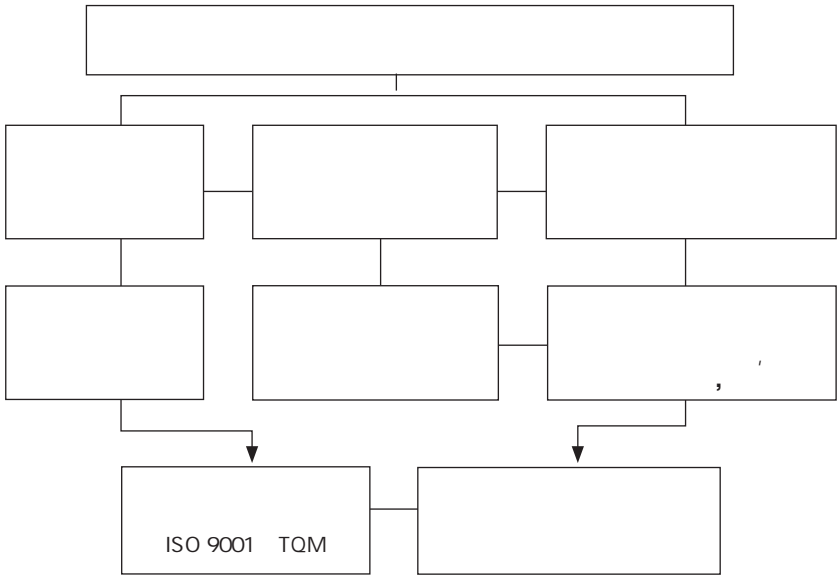
·  
 -  
 ,  
 ,  
 ,  
 ·  
 -  
 -  
 ,  
 ·  
 -  
 -  
 ,  
 ·



, ,  
( ),  
,  
, (,  
) .  
( , ),  
, ,  
, — ,  
,  
,  
, , ,  
( , ) .  
,  
( , )  
,  
, ,  
,  
, ,  
,



( ) ( .54) : -  
 ; -  
 , ; .  
 , , ,  
 , .



**Рис.5.4.**

, -  
 . -  
 , -  
 . -  
 , :  
 •  
 ;

•  
•

( ;

).

• , -

• -

-

,

, ,

( , )

,

,

,

•

-

-

-

,

,

,

,

-

(  
).

,

,

,

,

,

,

-

,

•

,

,

,

•

( , ).

,

( -

).

•

,

,  
 .  
 ,  
 )  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 ( )  
 .  
 ( )  
 ;  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 .





## 5.2. Регулирование рынка труда

- ;
- ( ) ;
- ( ) ;
- ;
- ( ) ;
- ( ) ;
- ;
- ;
- 1. ;
- 2. ( ) .
- ;



3

4

, . ,  
 , , .  
 . , -  
 , -  
 , , . -  
 , -  
 . , -  
 , , -  
 , . -  
 , , -  
 ) . ( , , -  
 : , , -  
 , , -  
 . , , . -  
 , , -  
 ? , , .  
 , , « -  
 » .  
 , , -  
 , , -  
 , , -  
 , ( )  
 . -

( — ).  
 ( ( ), ), : -  
 , , .. , -  
 . , -  
 , , , - ,  
 , , . -  
 , ( ), — -  
 :  
 1) , , ..  
 ; —  
 2) , , ,  
 , , , -  
 , .. : -  
 , , , , -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 ; ;  
 ; ;  
 ( ) .. -  
 ( ), , , -  
 ( , , , , ).

, ( ),  
 :  
 , ( ,  
 ),  
 . . .  
 .  
 , :  
 ,  
 .  
 .  
 ,  
 ;  
 .  
 20 25%  
 . ( 1997 . 2,5%  
 1-2%.)

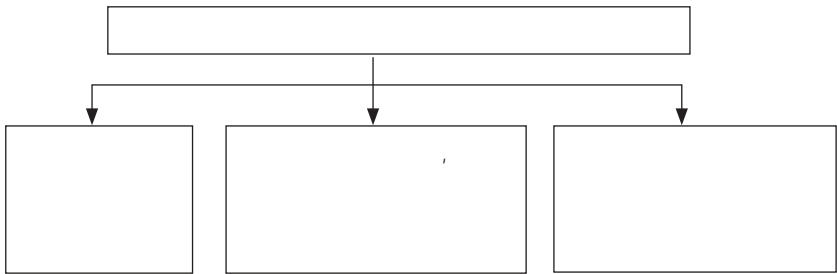
1. : , , -  
2. , , -  
3. , , -  
: , , -  
1,8 1%. 1950-1990 -  
1% 1970-1980 . 1990 -  
34% 1950 . 60% 1994 .  
1993-1995 .  
( , )  
25-49 90 84%.  
20%  
: 1990-1994 .  
4,5 .

, . - -  
 . -  
 , , -  
 , , -  
 . ( )  
 , )  
 , ,  
 , , -  
 , -  
 . -  
 1990 . ,  
 , ,  
 , -  
 . -  
 , , -  
 , -  
 , ; , -  
 , , -  
 , ,  
 ,  
 .  
 2001 . 879,3 -  
 ( ), <sup>9/10</sup> 7,6  
 -6,6 ( ). -

2002 . 144 ( 1992 . 148,3 43 , 2,9%).

( ) ( 2001 . 15,6%, 1999 . — 8,6%, — 10,3%). ( . )

1960 . 1990 .



**Рис.5.5.**

- 1,4% ;
- — 10% ;
- — 4,2% ;
- — 2,6% ;







, , -  
 -  
 ,  
 .  
 (11% )  
 (33%). , 1998 . -  
 300 ., - 100-150  
 . ( - 1200 . ).  
 1995 .: « , 1995 .  
 70-180 ., - 100-700 .  
 ( 2008-2010 .) 1500-2000 . -  
 , ,  
 . . . . , «  
 -  
 , , , -  
 , , , -  
 ».  
 -  
 , -  
 .  
 -

## Контрольные вопросы

- 1.
2. ?
3. .
4. ?
5. « »?
6. ?
7. ?
8. ?
9. ?

## Глава 6

# РЕГУЛИРОВАНИЕ СФЕРЫ ТРУДА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАНЯТОСТИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

### 6.1. Роль государственных служб в системе занятости населения

•

-

( )

( , , )

1

2

$\frac{1}{3}$

( ):

•

•

•

,  
-

.

-

:

,

,

-

,

.

,

-

.

,

,

-

,

,

:

;

,

,

,

.

,

.

,

,

,

«

», «

».

,

,

-

.

-

,

,

-

:

,

;

•

•

,

-

;

,

-

•

,

-

•

;

;

-

;

• ;

• , -

, ,

, ,

, ,

• « »

• - ;

, -

, -

, -

• ;

• -

• ;

• -

( »), , « -

, , -

• -

- -

-

-

• -

, -

•

1.

:  
« »

•

•

•

2

3

4

5

. .),



« — —  
, ,  
( — , , . . ).

1.

( , ) — —

2.

3.

4.

5.

, ( )  
 , -  
 -  
 ( ) , -  
 .  
 - .  
 - ( , , -  
 , , -  
 , , -  
 . .), -  
 . -  
 , ; -  
 - ; -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 , . -  
 , - -  
 , , -  
 , , -  
 ; ; -  
 ; ; -  
 , - -  
 - . -  
 , , -  
 , , -  
 , . -  
 , -  
 . -

, . . . , -  
-  
, -  
, , , -  
, , , . -  
, -  
.  
-  
, -  
( , , ( )  
)  
, ( )  
, ) ) ( , , -  
, ( , , -  
, , , -  
. . . , -  
, -  
, , , -  
, , , -  
. -  
-  
, -  
.



- 
- 
- 
-

1.

2.

1991 .

1.

- 
- 
- 
-

•

-

;

•

;

•

;

•

-

,

,

-

,

-

;

•

-

;

•

•

2

-

.

.

,

-

,

,

-

-

.

.

.

-

.

-

,

-

,

-

;

.

,

-

(

,

,

-

.)

:

,

,

,

-

.

1000



, ,  
 ,  
 - -  
 , -  
 ,  
 :  
 • , -  
 ; ,  
 • ;  
 • ;  
 , -  
 ; ,  
 • ,  
 .

( . 61).

61

**ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ТИПОВОЙ ПРОГРАММЫ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ**

/		
1		/
2		: ; ,

/		
3		:
4		:

## 6.2. Взаимодействие структур занятости населения с работодателями и социальные гарантии

- 
- 
- 
-

.  
 -  
 ,  
 ,  
 .  
 :  
 • , ( ),  
 ;  
 • ,  
 ;  
 • ,  
 , ,  
 .  
 1990 .  
 .  
 ( ,  
 ,  
 ), ,  
 .  
 , ,  
 .  
 1990 . ,  
 . ,  
 . ,  
 , ,  
 ,  
 ,  
 • ,  
 • ,  
 • ;  
 ;  
 ;  
 ;

• ( ) ;

• , , -  
, , -  
, ,

3

10

• , -  
, -  
:

, , , -  
, -  
.

• :  
12 ,

26

, , 3 -

, : 75% — ;

60% — ; 45% — ;  
• 26 , 12 -

12  
18

,  
 ,  
 12  
 ,  
 24  
 36  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ,  
 ( )  
 :  
 • 12 ,  
 ,  
 26  
 — 3 75%  
 ;  
 • 12 ,  
 ,  
 26 ,  
 —  
 ;  
 • — 100%  
 .  
 .  
 25 . ,

( . 61).

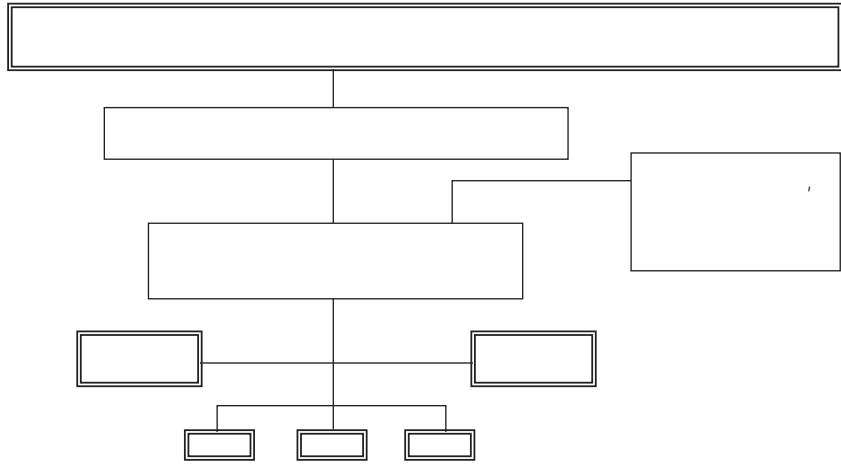


Рис.6.1.

. . .  
 , . . .  
 -  
 ,  
 ,  
 .  
 ,  
 .  
 «  
 »  
 ,  
 ,  
 «  
 »  
 ,  
 ,  
 . . .  
 ,  
 :  
 1.  
 -  
 2.  
 ,  
 ,  
 .  
 -  
 ,  
 -  
 (                    ),  
 :  
 •                    ,  
 ;  
 •                    ,                    (                    )  
 ,                    . . .).  
 -  
 ,  
 -  
 ,

( . 62).

62

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА НЕГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖБ ЗАНЯТОСТИ**

		-	
	/	- ;	,
		;	

**6.3. Сокращение рабочей силы: политика и мероприятия по защите высвобождаемых работников**

( )



2 ; , 3 -

6 . -

« » -

;



## Контрольные вопросы

1. -
2. -
3. ?
4. -
5. ?
6. -
7. ?
8. ?



SEED

SEED (*Small Enterprise Development*).

189. SEED

1998 .  
30

122  
1976 .

122 1964 .

80

1979 .,

1 69

1984 . (

189 (1998 .) «

», 1986 . «  
», 1996 . «  
», « » . «

35

(  
) ,







(  
1919 .).

1939 .

1934 .

1954 .

1946 .

«

».

— 68% ( 58%

90% 2,5 — 1- 800

), ( — 6,2%, — 5,51,

— 1,6 — 2,18 — 1,5%),

( . .), ,

, —

,

,

,

) ; )

; )

:

;

- ( - ), - ;
- , - ;
- , ; , .

**Контрольные вопросы**

1. ?
2. : -
3. ?
4. ?
5. ?
6. .

## БИБЛИОГРАФИЯ

1. : „ — : „ , 1999. -
2. : „ — : „ , 1995. -
3. : „ — : „ , 1996. -
4. : „ — : „ , 1998. -
5. : „ — : „ , 2003. -
6. : „ — : „ , 1989. -
7. : „ — : „ , 2005. -
8. : „ — : „ , 1998. -
9. : „ — : „ , 2005. -
10. : „ — : „ , 2004. -
11. : „ — : „ , 1998. -
12. : „ — : „ / „ — : „ , 2004. -
13. : „ — : „ / „ — : „ , 1999. -
14. : „ — : „ / „ — : „ , 2003. -
15. : „ — : „ / „ — : „ , 1998. -
16. : „ — : „ , 1996. -
17. : „ — 3 „ — : „ / „ — : „ , 2006. -
18. : „ — : „ — : „ , 1996. -

## ОГЛАВЛЕНИЕ

.....	<b>3</b>
<b>1</b> ,	<b>6</b>
.....	<b>11</b>
<b>2</b> :	<b>12</b>
.....	<b>12</b>
21.	12
.....	21
22	21
.....	27
23	27
24 ,	33
.....	36
25	36
.....	49
.....	49
<b>3</b>	<b>51</b>
.....	<b>51</b>
31. -	51
.....	60
32	60
.....	63
33	63
34 -	69
.....	76
.....	76
<b>4</b>	<b>79</b>
.....	<b>79</b>
41.	79
42	86
.....	86
.....	90
.....	90

<b>5</b>	.....	<b>91</b>
5.1.	.....	91
5.2	.....	112
	.....	123
<b>6</b>		
	.....	<b>124</b>
6.1.	.....	124
6.2		
	.....	138
6.3	.....	:
	.....	144
	.....	147
<b>7</b>		
	.....	<b>148</b>
	.....	155
	.....	<b>156</b>

*По вопросам приобретения книг обращайтесь:*

**Отдел продаж «ИНФРА-М» (оптовая продажа):**

127282, Москва, ул. Поляная, д. 31в, тел.: (495) 380-4260; факс: (495) 363-9212  
E-mail: books@infra-m.ru

**Магазин «Библиосфера» (розничная продажа):**

109147, Москва, ул. Марксистская, д. 9, тел. (495) 670-5218, 670-5219

**Отдел «Книга—почтой»:**

тел. (495) 363-4260 (доб. 232, 246)

**Центр комплектования библиотек:**

119019, Москва, ул. Моховая, д. 16 (Российская государственная библиотека, кор. К)  
тел. (495) 202-9315

---

- « - »

070824 21.01.93 .

23.08.2007.

20.10.2007.

60 88/16

Newton

. . . 98 .- . . 9,77.

2500 .

« - »

127282,

, . 31

.: (495) 380-05-40, 380-05-43 : (495) 363-92-12

E-mail: books@infra-m.ru <http://www.infra-m.ru>